



BORSAVİZYON

Sayı : 119

Sahibi

Ankara Ticaret Borsası
Adına Yönetim Kurulu Başkanı
Faik YAVUZ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

Eyüp Şenol ÖMEROĞLU

Genel Sekreter

Yayın Kurulu

Faik YAVUZ

Ruhi BULDUK

Cengiz KARSTARLI

Yönetim Yeri :

Macun Mahallesi 171. Sokak No:4

Yenimahalle/Ankara

Tel: +90 312 327 00 00 (pbx)

Faks: +90 312 324 08 57

E-posta: info@ankaratb.org.tr

Borsavizyon Dergisi'nde yer alan yazılar aksi belirtilmedikçe Ankara Ticaret Borsası'nın resmi görüşünü yansıtmaz, imzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Dergiden kaynak belirtilerek alıntı yapılabilir.

Yayınlanan yazılara telif ücreti ödenir.

Dizgi - Baskı

Aydoğdu Ofset Matbaacılık Ambalaj
Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.

İvedik Organize Sanayi Ağaç İşleri

Sanayi Sitesi 21. Cad. 598. Sok.

No: 20 Yenimahalle/ANKARA

Tel : 0 312 395 81 44 (pbx)

Fax : 395 81 45

Web: www.aydogduofset.com

E-mail: aydogdu@aydogduofset.com

Yaygın Süreli Yayın

Baskı Tarihi: 25.03.2019

Editörden

Bu sayımızda!

Ankara Ticaret Borsası yayın organı Borsavizyon Dergisinin yeni bir sayısıyla karşınızdayız. Bu sayımızda da, sizlere Borsamız faaliyetlerinin yanı sıra, araştırma ve çeşitli konularımızdaki haberlere dergimizin iç sayfalarında yer verdik.

Kuruluş tarihi 1907'li yıllara kadar uzanan Ankara Ticaret Borsası, geçtiğimiz günlerde 92. kuruluş yıldönümünü kutladı. Resmi küşat edilmiş tarihi 1927 olan Ankara Ticaret Borsası, aradan geçen 92 yıl içinde ülkemiz ve Ankara Ekonomisine kazandırdığı eserlerle Türkiye'de çağdaş borsacılığın örnek kuruluşlarından ilkidir. Bugün; canlı hayvan borsası, et kombinası, lisanslı hububat depoları, elektronik satış salonu, akredite laboratuvarı ve çağdaş hizmet binasıyla tüm alt yapı tesislerini tamamlayan ATB, ülkemizde hizmet borsacılığının öncü kuruluşlarından.

Elbette ki, bu noktaya kolay gelinmedi. Çağdaş Türkiye'nin kurucusu Atatürk'ün ve dönemin Bakanlar Kurulu'nun kuruluş kararnamesini imzaladığı Ankara Ticaret Borsası, kuruluşunun 92. yılında, ATB'yi bugünlere getirenleri şükranla anıyor. Ebediyete uğurladığı, yöneticileri ve üyelerini saygı ve rahmetle anıyor.

Değerli okuyucularımız,

Borsavizyon'un bu sayısında, geçtiğimiz yılı değişik açılardan değerlendiren araştırmalara ve notlara yer verdik. Özellikle hayvancılıkta geline son nokta, Türkiye'nin hayvan varlığı gibi araştırmalara yer verirken, ATB Meclisi'nin 2018 yılının son toplantısında bir konferans veren ülkemizin önde gelen ekonomistlerinden Prof. Dr. Halil Sariaslan'ın değerlendirmelerini de sayfalarımıza aldık.

Aynı zamanda Borsamız Yönetim Kurulu'nun ve Meclisi'nin faaliyetlerini de sayfalarımızın el verdiği ölçülerde değerlendirdik.

Ülke raporumuzu Hollanda'ya ayırdık. Bütün dünyanın gıptayla baktığı, küçük bir ülkenin, tarım ve hayvancılık potansiyelini, çiftçilerin örgütlenmelerini geniş bir şekilde değerlendirerek istifadelerimize sunduk.

Bir sonraki sayımızda buluşana kadar sağlıklı, mutlu ve aydınlık günler dileriz

Yayın Kurulu

içindekiler

KAPAK

5 ATB 92 yaşında



9 Yavuz: Ekonomik tehditler dikkate alınıyor



11 İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısında konuşan Yavuz: İşsizliğin artmasında en büyük darbeyi reel sektör görecektir



HABER

15 "Sıkıntılı süreci birlikte geçeceğiz"



18 "Türkiye Ekonomi Şurası" TOBB'de gerçekleştirildi



21 Ankara Odalar ve Borsalar Müşterek Toplantısı yapıldı



RAPOR

37 Türkiye'de ve Dünya'da 2018 yılı hayvansal tarım değerlendirmesi



ÜLKE

43 Hollanda



- Yavuz: Ekonominin kuralları dünyada yeniden yazılıyor /23
- ATB Yüksek İstişare Kurulu toplandı /24
- Çanakkale TB, ATB'yi ziyaret etti /25
- KATSO'dan ATB'ye ziyaret /25
- Yavuz: 269 Oda ve Borsamız Akredite oldu /26
- Ankara Oda ve Borsalar İstişare toplantısı ATB'de yapıldı /27
- Ankara'nın yerel lezzetleri denetlendi /28
- "Kadın ve Genç Girişimciler" seçimleri ATB'de gerçekleştirildi /29
- Veynel Tiryaki ATB'yi ziyaret etti /31
- İŞKUR İl Çalışma Grubu toplantısı ATB'de yapıldı /33
- ATB personeline yoğun eğitim programı /35
- Türkiye'nin hayvan varlığı 2018'de artış gösterdi/36

Başkandan

Yerel Seçimler Sonrası Türkiye

Faik YAVUZ

Yönetim Kurulu Başkanı



Türkiye, 31 Mart'ta gerçekleştirdiği yerel yönetim seçimleriyle birlikte dört yıllık bir seçimsiz döneme giriyor. Yerel seçimler öncesinde, gerginleşen ortam, yerini daha akli selim günlere bırakmış durumda. Artık daha çok ekonomiye odaklanma ve gündemde geri plana atılmış sorunlarla yoğunlaşmaya sıra geldi.

Bir ülkenin ekonomisi seçimlerden büyük ölçüde etkilenir ve karar vericileri seçim ekonomisinin baskısından ister istemez uzunca bir süre çıkamazlar. Seçim ekonomisine ek olarak dış etkenler, coğrafyamızın bize dayattığı şartlar, ülkemize yansıyan küresel mali sıkıntılar da eklediğinde zorlu bir geçiş dönemine girdiğimizi ifade etmek yanlış olmayacaktır.

Yerel seçim öncesi başlayan ve halen sürmekte olan desteklerle başta KOBİ'lerimiz olmak üzere üretici ve ihracatçılarımıza verilen destekler artarak devam etmektedir. Başarılı bir turizm sezonu geçirmemiz du-

rumunda başta cari açık olmak üzere, ekonominin üzerinde ağır baskı yapan dış ticaret dengesindeki olumsuz tablo da önemli ölçüde düzelecektir.

Özellikle istihdamı arttıracak kaynak ve teşvikler ülkemiz için büyük önem taşımaktadır. İstihdamdaki olumlu gelişmeler başta iç piyasalara bir dinamizm getirecek, moral ve motivasyon üzerinde olumlu etki yaratacaktır.

İstihdam ve ihracat içinde bulunduğumuz geçiş döneminden çıkmanın en önemli reçeteleridir. Peki tek başına yeterli midir?

Dış baskılar ve döviz kurları olursa olsun Türkiye, odalarıyla, borsalarıyla, tüccarıyla, esnafıyla, kamusuyla, özel sektörüyle kısacası tüm organlarıyla el ele, uyum içinde çalıştığı taktirde aşamayacağı hiçbir engel yoktur. Bize düşen, bu süreç içerisinde çok ça-

Başkandan

lışmak ve güçlükler karşısında dik durmaktır.

İçinde bulunduğumuz yıl sadece ülkemiz için değil tüm dünya ülkeleri için sıkıntılı geçmektedir. Artık bol para dönemi geride kalmıştır. Krediyeye erişmek, borç bulmak eskisi kadar kolay olmamaktadır. Bu nedenle, ülkeler ekonomik dengelerini yeniden oluştururken kılı kırk yarmaktadırlar.

IMF Başkanı, geçtiğimiz aylarda yapılan Davos Ekonomi Zirvesinde önemli bir açıklama yaparak “2019 gelişmekte olan ülkeler için zorlu olacak” dedi. IMF Başkanı bununla da kalmadı Türkiye için ayrıca bir parantez açarak, “Türkiye sıkıntılarını 2020’de yaşamaya başlayacak” şeklinde konuştu. Bunun en büyük nedenlerinden biri üretimin düşeceğini öngörmeleridir.

Ekonomideki soğumaya paralel olarak, iç talepteki daralma ve artan üretici maliyetleri doğal olarak önce üretimi vuracaktır. Bunu atlatmanın bir tek yolu vardır o da yönümüzü ihracata çevirmektir. Çok ihracat, çok üretim, çok üretim de bacası tüten fabrikalar ve çok istihdam demektir.

Nitekim geçtiğimiz günlerde açıklanan “İstihdam Seferberliği 2019” destek paketine oda ve borsalar camiası başta olmak üzere tüm kesimlerden büyük destek gelmiştir. Bunu diğer ekonomik ve sosyal desteklerin izlemesi gerekmektedir. Yapılan açıklamalara bakıldığında bu yönde de çok olumlu adımlar atıldığı görmek bizlere ayrı bir çalışma azmi ve şevki vermektedir.

Değerli üyelerimiz,

Geçtiğimiz günlerde Ankara Ticaret Borsası’nın kuruluşunun 92. Yıldönümünü kutladık. Tarihi 1907’lere kadar giden ancak çeşitli nedenlerle resmi küşat edilişi ve 1927 yılında gerçekleşen Ankara Ticaret Borsası’nın bugünlere gelmesinde emeği geçenleri bir kez daha rahmet ve şükranla anıyoruz. Hayatta olanlarımıza ise sağlıklı uzun bir ömür diliyoruz.

Bizi bu güzel günümüzde yalnız bırakmayan tüm üyelerimize, dostlarımıza ve TOBB camiasına yürekten teşekkür ediyoruz.

Sağlıklı ve günler diliyorum.

ATB 92 Yaşında



Ankara Ticaret Borsası (ATB) 92 yaşında. 1927 yılında ilk toplantısını gerçekleştirerek küşat edilen ATB, kuruluş yıldönümünde Meclis ve Komiteler Müşterek toplantısını gerçekleştirdi. Müşterek toplantıda bir konuşma yapan ATB Başkanı Faik Yavuz, “ATB, tesis ve uygulama modelleriyle örnek olmuş, modern borsacılığı Türkiye’ye tanıtmış bir borsadır” dedi. ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk de yaptığı konuşmada, “ATB’nin bugün gelmiş olduğu nokta, çok önemlidir. ATB yaptıklarıyla ülke borsacılığının önünü açmış ve örnek olmuştur” şeklinde konuştu.

Öztürk’ün sözleri

ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk, 92 yıllık süreçle ilgili olarak yaptığı değerlendirmede daha sonra sözlerine şöyle devam etti:

“ATB’nin bugün gelmiş olduğu nokta çok önemlidir. 92 yıllık bir



birikim sonucu olan bu eserlerin gerçekleştirilmesinde emeği geçenlere teşekkür ediyor, ebediyete intikal etmiş olanlara da rahmet diliyorum. Tek göz bir odada doğan ATB, yaptıklarıyla ülke borsacılığının önünü açmış ve eserleriyle örnek olmuştur. “

Yavuz’un konuşması

ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, ATB’nin Kuruluş yıldönümü nedeniyle yaptığı konuşmada ilk olarak kuruluş sürecinde yaşanan gelişmeleri özetleyerek “İlk kuruluş

çalışmaları 1907 yılına kadar giden ATB'nin, kuruluş tüzüğü 3 Nisan 1907 tarih ve 32 sayılı Danıştay kararı ile onaylanmış, 26 Eylül 1910 tarihinde de ATB'nin faaliyetlerine izin verilmiştir. Ancak aradan geçen süreçte çalışmalarını tam anlamıyla sürdüremeyen ATB, 19 Şubat 1925 yılında Cumhurbaşkanı Atatürk ve dönemin Bakanlar Kurulu üyelerinin imzaladığı kararname ile Zahir

Borsası olarak faaliyete geçmiş, 12 Şubat 1927 tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirerek küşat edilmiştir.

ATB, tesis ve uygulama modelleriyle örnek olmuş, modern borsacılığı Türkiye'ye tanıtmış bir borsadır. Elbette ki, bu eserlerle kolay kolay gerçekleştirilmemiştir. Üyelerimizin, meslek komitelerimizin, meclisimizin, yönetim kurulumuzun uyumlu çalışmasıyla ortaya çıkan bu örnek

tesisler, birçok borsamıza örnek olmuştur. ATB, bir avuç girişimcinin başlattığı borsacılık faaliyeti ve aradan geçen 92 yıl içinde sürekli bir gelişme göstererek bugün ülkemizin sayılı ticaret borsalarından biri haline gelmiştir. Borsamızı kuran ve bugünlere gelmesinde emeği geçenlere şükranlarımızı sunuyor, ebediyete intikal etmiş olanlara Allah'tan rahmet diliyoruz.”



ATB 92 yaşında

1927'den 2019'a

Ankara Ticaret Borsası'nın (ATB) kuruluş tüzüğü, 3 Nisan 1907 tarih ve 32 sayılı Danıştay kararı ile onaylanmıştır. 19 Nisan 1907 tarih ve 1 nolu Ticaret ve Nafia vekaleti onayı ile Ankara Valiliği'ne tesis ve işlem talimatı verilmiştir.

Ankara Valiliği, bunun üzerine 26 Eylül 1910 tarihinde Ankara ticaret Borsası'nın faaliyetlerine izin vermiştir. Ancak aradan geçen süre içinde çalışmalarını tam anlamıyla sürdüremeyen Ankara Ticaret Borsası 19 Şubat 1925 yılında Cumhurbaşkanı Atatürk ve dönemin Bakanlar Kurulu'nun imzaladığı kararname ile Zahir Borsası olarak faaliyete geçmiştir.

ATB, 12 Şubat 1927 Cumartesi günü saat 16.00'da ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. Borsa encümeninin, ilk kararları içeren defterinde yer alan kararlara bakıldığında 1 nolu toplantı tutanağında Çolakzade Sabri Bey'in başkanlık görevine, Gedikzade Ali Efendi'nin Başkan Vekilliğine, Vefik Hayri Bey'in de Sandık Amirliğine seçildikleri yer almaktadır. Yine aynı tutaknakta , zahirelerin borsa dışında

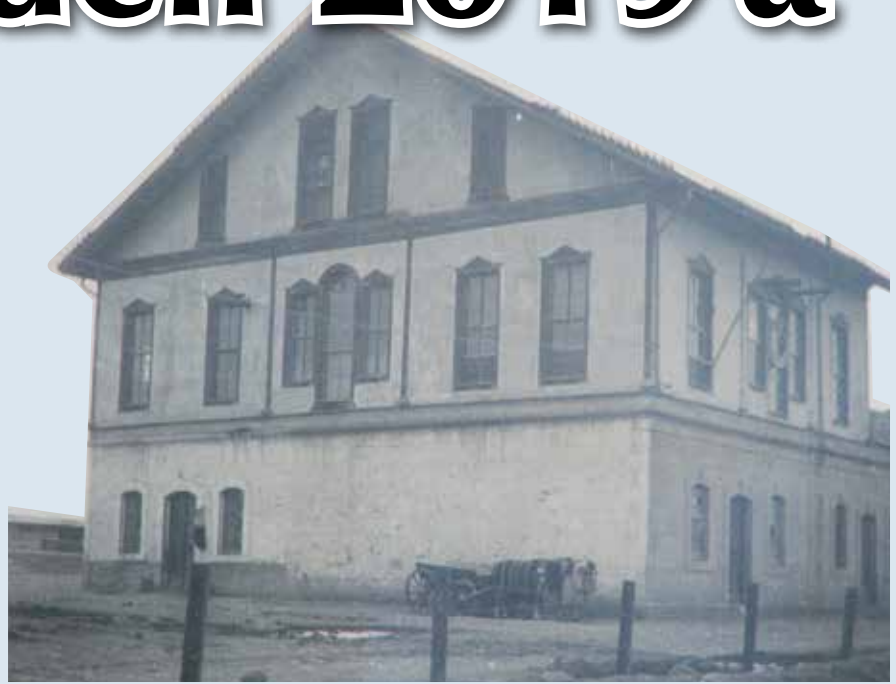
satışını önlemek üzere iki kolcunun bulundurulmasına da karar verildiği görülmektedir.

Ankara Ticaret Borsası, Borsa Encümeninin 26 Şubat 1927 Cumartesi günü yaptığı 3.toplantısı sonunda, küşat edilerek resmen faaliyetine başlamıştır. Borsa encümeni kuruluş toplantılarını, Ankara'da İstasyon böl-

gesindeki ve eski Toprak Mahsulleri Ofisi'ne yakın ahşap bir binada yapmıştır. Zaman içinde yıkılan bu binanın Toprak Mahsulleri Ofisi'ne yakın olması nedeniyle seçildiği ifade edilmektedir.

İlk Meslek Grupları

ATB'nin küşat edildiği, Vali Muavini Ahmet Kınık başkanlığında yapı-



lan toplantıda, beş meslek gurubunu tespit ve tayin edilmiştir. Tutulan zapta göre Zahir Borsasında oluşturulan ilk beş meslek grubu şu şekildedir:

- Hububat ve Bakliyat
- Tiftik-Yapağı
- Hamderi ve Avderileri
- Sade, zeytin ve nebati yağlar, zeytin tanesi ve peynir
- Un ve kepek olarak belirlenmiştir.

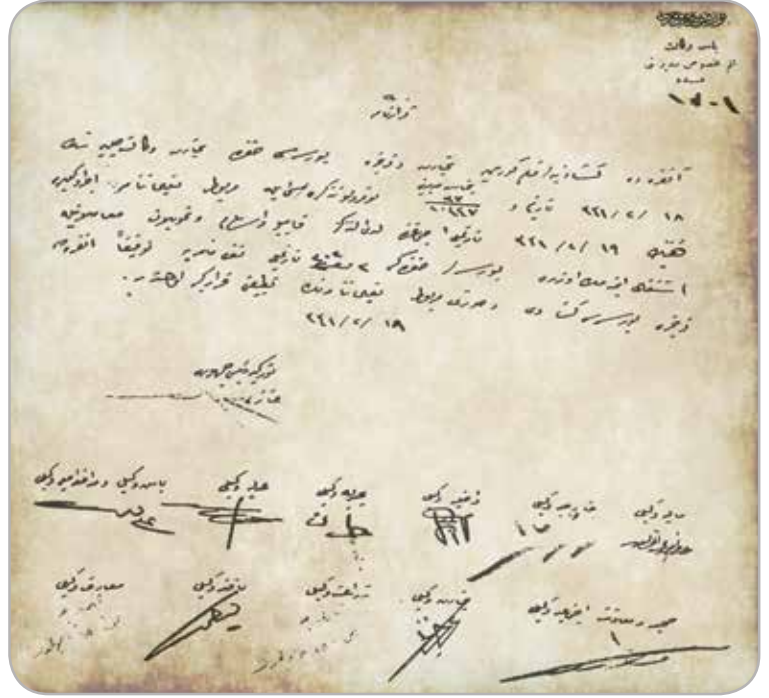
26 Şubat 1927 tarihi itibarıyla Borsanın üye sayısı 13 adedi birinci derece, 1 adedi ikinci derece, 1 adedi de üçüncü derece olmak üzere toplam 15'tir.

Kuruluş tüzüğü ile ülkemizdeki birçok ticaret borsasının da kuruluşuna öncülük eden ATB, bu tarihten itibaren hızlı bir gelişme sürecine girmiştir. Ulus'ta şimdiki Cihan Palas Oteli'nin yanındaki bir binaya taşınan ATB, Canlı Hayvanları kotasına alınınca Akköprü'de eski Et Balık Kurumu'nun yanındaki bir binaya, daha sonra da Çıkrıkçılar Yokuşundaki Hüdaverdi Han'da tutulan dairede hizmetini sürdürmüştür.

1976 yılında "Anafartalar Caddesi, Şan Sokaktaki merkez binasında hizmet vermeye başlayan Ankara Ticaret Borsası, 2014 yılında yapımı tamamlanan yeni hizmet binasına taşınmış ve o tarihte bu yana da burada çağdaş borsacılığın gereklerini yerine getirerek hizmetlerini sürdürmektedir.

ATB, Ankara ekonomisiyle birlikte, ülke ekonomisine de önemli alt yapı tesisleri kazandırarak örnek bir çalışma sergilemiştir. Cevat Bingöler Canlı Hayvan Borsası, ATB Et Kom-binası, ATB İş Merkezi, ATB Et Borsası, Ahıboz Hububat Depolama, Kantar ve Tam Yetkili ve Sınıflandırıcı Lisansa sahip Uluslararası Akreditasyon Belgeli Laboratuvar tesisleri ve ATB Hububat ve Yağlı Tohumlar Satış Salonu, İskitler Şube Müdürlüğü, Toptancı Hal Şube Müdürlüğü ile Şerefikoçhisar temsilciliğiyle ile çağdaş anlamda borsacılık yapmaktadır.

Atatürk'ün imzaladığı ATB'nin Kuruluş Kararnamesi



T.C. Başbakanlık
Kalem-i Mahsusa Müdüriyeti
a ded: 1701

Bismihi Kararname

Ankara'da küşadına lüzum görülen Ticaret ve Zahir Borsası hakkında Ticaret Vekalet-i Celilesinin 18.02.1341 tarih ve Ticaret Müdüriyeti 37/10347 numarolu tezkeresi ile merbut-u talimatname, İcra Vekilleri Heyetinin 19.02.1341 tarihli ictimaında led'et-tezekkür kambiyo ve esham ve tahvilat muamelatıyla iştilal etmemek üzere borsalar hakkındaki 2 mart 1302 tarihli Nizamnameye tevfikân Ankara'da Zahir Borsası Küşadı ve sureti merbut talimatnamenin tatbiki karargir olmuştur. 19.02.1341

Türkiye Reisi Cumhuru
Gazi Mustafa Kemal
(imza)

Başvekil Vekili ve
Müdafa-i Milliye Vekili
Ali Fethi Bey
(imza)

Bahriye Vekili
İhsan Bey
(imza)

Ticaret Vekili
Ali Cenal Bey
(imza)

Maliye Vekili
M. Abdülhalik Bey
(imza)

Adliye Vekili
Mahmut Esat Bey
(imza)

Nafia Vekili
Fevzi Bey
(imza)

Hariciye Vekili
Şükrü Kaya Bey
(imza)

Sıhhiye ve Mua. İçt. Vekili
Mazhar Bey
(imza)

Maarif Vekili
Şükrü Saraçoğlu
(imza)

Dahiliye Vekili
M. Recep Bey
(imza)

Ziraat Vekili
Hasan Fehmi
Bey
(imza)



2018'in
son meclis
toplantısı

Yavuz: Ekonomik tehditler dikkate alınıyor

Ankara Ticaret Borsası (ATB) 2018 yılının son Meclis Toplantısını yaptı. ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk'ün açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya Prof. Dr. Halil Sariaslan da katılarak bir sunum yaptı. Konuşmasında birlik, beraberlik ve uyum mesajları veren Başkan Öztürk, kısa değerlendirmesinden sonra, ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz da genel

ekonomik durum ve ATB'nin bir yıllık faaliyetlerini değerlendirdiği bir konuşma yaptı.

ATB Başkanı Yavuz'un ekonomi değerlendirmesi

ATB Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz, tarihsel süreçte Amerika'nın 2008-2009 dönemindeki ekonomi politikalarının bugün bizi nasıl etkilediğini örnekleriyle açıkladı. ATB

Başkanı Yavuz, "Karşılıksız olarak basılan dolarlar, dünya ekonomisine, özellikle de gelişmekte olan ülke ekonomilerine ucuz dolar ve likidite olarak yansıdı. Bu durumda ithalat ve cari açık patlama yaptı. Üretme alışkanlıklarımızı kaybettiğimiz, ithal etmenin daha ucuz olduğu bir ortamda dünya bu sefer de Trump'ın ekonomi politikalarıyla yüz yüze geldi. Trump'ın korumacı ekonomi politikası, FED'in (Amerika Merkez Bankası) faiz kararlarıyla birleşerek doları ülkesine çağırdı. Bu durumda dolara talep arttı ve döviz kuru bizim gibi borçlanarak büyüyen ülkelerin başına bela oldu" dedi.

2019 projeksiyonu

Başkan Yavuz yaptığı kısa durum tespiti ardından 2019 projeksiyonunu değerlendirdi. TBMM'nin 2019 Bütçesi rakamlarına vurgu yapan Yavuz, "dövizle borçlanmayın" uyarısında bulunarak sözlerine şöyle devam etti:



“Bütçeye baktığımızda kamu yatırımlarında düşüş, faiz ödemelerinde ise artış görünüyor. Bu bize 2019’da ekonominin daha da yavaşlayacağını gösteriyor. Faiz ödemelerine ayrılan payın, gayri safi milli hasılaya oranının giderek artması, ekonomide daralmanın işaretidir. Ancak, Hükümetimiz bunun önlemlerini almaya başladı. Sıkı para politikası ve doğru yatırımlarla enflasyonla mücadele yapmamız lazım.”

Ekonomik değerlendirmenin ardından tarım ve hayvancılık konusuna değinen Başkan Yavuz, konuşmasını şöyle tamamladı:

“Tarım ve hayvancılıkta bir veri tabanınız yoksa politika üretemezsiniz. Eğer bir planlama yapmıyorsanız soğan bir sene tarlada kalır ertesi sene 5 lira olur. Besi hayvanının ithalatını durdurduk. Eldeki fazla stoku da ihraç etmemiz planlanıyor. Peki altıncı aydan sonra ne yapacağız? Bu eldeki stokları da ihraç edersek et 35-40 lirayı bulabilir. Bu konuda kendi besicimize de milletin kesesine de zarar vermeden planlı programlı bir şekilde hareket edilmelidir.

Tarım önümüzdeki dönemde çok stratejik bir enstrüman olacak. Biz dünyanın merkezinde olan bir coğrafyayız. 3 saatlik uçak yolculuğuyla dünya nüfusunun üçte birine ulaşabiliyoruz. Bu sebeple kendi kendine yetenden de öteye gitmeli, dünya için üreten bir ülke olmalıyız.”



Prof. Dr. Sarıaslan'ın sunumu

Başkent Üniversitesi Ticari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Halil Sarıaslan da yaptığı sunumda 7-8 sene önce de ATB'ye yine bir Meclis toplantısına konuk olarak geldiğini hatırlatarak, “o zamanki konumuz sıcak para şişmesinden kaynaklı sorunlardı. Türk Lirası'nın aşırı değer kazanmasından dolayı üreticimizi kaybettik” dedi. Prof. Dr. Sarıaslan sözlerini şöyle sürdürdü:

“Türk Lirası'nın aniden değer kazanması da aniden değer kaybetmesi de iyi bir şey değildir. Bugünkü sıkıntımızın kaynağı, enflasyonun kaynağı ‘şeytan üçgeni’ dediğimiz döviz, enflasyon, faiz arasında kalınan durumdan kaynaklanmaktadır. Bunlardan hangisini baskı altına almaya çalışırsanız, diğeri yükselir. “

Bugün yaşadığımız sıkıntının devletin değil de özel sektörün borçlarından kaynaklandığını dile getiren Prof. Dr. Sarıaslan, süreçten çıkışın daha sancılı ve uzun bir süreçte olacağını belirterek, “Borcumuzun gayri safi milli hasılaya oranı %53. Düşündüğümüz zaman bu hiç sorun değil. Gelişmiş ülkelerin birçoğunun borç oranı iki-üç kat daha fazla. Ancak bizim sorunumuz, özel sektörün borçlarını çevirememesidir. Özel sektör bankalara borçlarını ödeyemezse bankalar sıkıntıya girer, ülke sıkıntıya girer dolayısıyla sen-ben sıkıntıya gireriz.

Türkiye'nin sıkıntılı süreçten çıkmak için yapısal reformlara ihtiyacı vardır. Bunlar nelerdir? Ekonomi dışı olan insan hakları, adalet, demokrasi, yargı ve özellikle eğitim alanında köklü değişikliklere ihtiyacımız vardır. Bugün ortalamamızın üzerinde, başarılı öğrencilerimizin büyük bir çoğunluğu yurt dışında yaşamayı hedefliyor. Bu çocuklarımızın dertlerini dinlememiz lazım, beyin göçünü engellememiz lazım” şeklinde konuştu.

Prof. Dr. Sarıaslan daha sonra Meclis Üyelerinin sorularını cevaplandırarak sunumunu bitirdi.

Bütçe görüşmeleri

Toplantının ikinci kısmında, ATB Başkanı Yavuz, 2018 yılı mizanları ve faaliyet raporu, 2019 yılı çalışma programı, kayıt ücretleri ve yıllık aidat tarifesi, verilen hizmetler ile onaylanan ve düzenlenen belgeler karşılığı alınacak ücretler tarifesi, 2019 yılı bütçe kararnamesi ve 2019 bütçesiyle ilgili bir konuşma yaptı. Daha sonra yapılan oylamada 2018 yılı Faaliyet Raporu, 2019 yılı Bütçesi ve çalışma programı görüşüldü ve oy birliğiyle kabul edildi.

2019 yılında yapılması planlanan projelere kısaca değinen ATB Başkanı Yavuz, Borsamızın işlem hacminin bir önceki döneme oranla yüzde 50.1 oranında arttığını belirterek TOBB verilerine göre ATB'nin Türkiye'deki en çok işlem hacmine sahip altıncı Ticaret Borsası olduğunu ifade etti.





İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısında konuşan Yavuz:

İşsizliğin artmasında en büyük darbeyi reel sektör görecektir

Ankara Valiliği, Ankara Ticaret Borsası (ATB), Ankara Ticaret Odası (ATO) ve Ankara Sanayi Odası (ASO) işbirliğiyle düzenlenen, İstihdam seferberliği 2019 Yılı Bilgilendirme Toplantısı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'un katılımıyla ATO ev sahipliğinde yapıldı.

Ankara iş dünyası ve oda/borsa üyelerinin geniş katılımıyla gerçekleşen toplantıya basın da yoğun ilgi gösterdi.

Toplantıda bir konuşma yapan ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, ekonomimizin içinde bulunduğu kısır döngüden çıkması için büyük bir fırsat sunan 'İstihdam Seferberliği 2019' teşviklerinden faydalanın ve üyelerinizi mutlaka bilgilendirin çağrısı yaptı.

ATB Başkanı Yavuz yaptığı konuşmada şu görüşlere yer verdi

Türkiye ekonomisinin bir süreçten geçmekte olduğunu belirten





Yavuz, “bu süreç ekonomide soğuma ve durgunluk getirmiştir. Soğuma ve durgunluk dolayısıyla işsizlik artmakta, artan işsizlik yüzünden ekonomi daha da yavaşlamaktadır. İstihdam seferberliği 2019 teşvikleri bu süreçten çıkış için çok büyük ve önemli bir fırsattır. Bize düşen en büyük görev ve sorumluluk ise bu fırsatı kullanıp, gerekirse üyelerimizi, iş adamlarımızı teker teker bilgilendirip, bu paketin avantajlarını onlara anlatmaktır.

ATB Başkanı Yavuz, işsizliğin artışından en büyük darbeyi reel sektör alacağını belirterek şöyle devam etti, “işsizlik büyüyünce iş adamları olarak en büyük darbeyi biz yiyeceğiz. Geliri olmayan insanın alış-veriş yapma şansı yoktur. Daha önce 2017’de yapmıştık, 1,5 milyon işsizimize iş bulmuştuk. Şimdi tekrar Cumhurbaşkanımız önderliğinde böyle bir projenin içerisindeyiz. Bir kişiyi istihdam etsem ne olur etmesem ne olur diye düşünmeyin. Sizde özel sektör olarak en az bir

kişiyi istihdam sağlayın. Benim sizden kişisel ricam kendi geleceğiniz için, kendi işiniz için bu seferberliğe katılın” dedi.

Bakan Zehra Zümrüt Selçuk’un konuşmasından satır başları

Bakan Selçuk, 2017 yılından bu yana 2 milyon ilave istihdam oluşturulduğunu hatırlatarak “2019 yılı için Cumhurbaşkanımıza geçen ay verdiğiniz 2,5 milyon ilave istihdam sözünü tutacağımıza inanıyorum.” dedi.

Ankara’nın başkent olarak istihdamda öncü olacağına inancının tam olduğu vurgusu yapan Bakan Selçuk, 220 bin istihdam sözünü hatırlatarak “rakamları gün be gün takip ediyoruz” ifadelerini kullandı.

Bakan Selçuk, “2,5 milyon kişiye istihdam demek, aile olarak düşünlüğünde 10 milyon kişiye aş demek. Ankara için ise 1 milyon kişiye ulaşmamız demek. İnanıyoruz ki İstihdam seferberliği sayesinde vatandaşlarımızın yüzü gülecek, mil-

yonlarca evde tencere kaynayacak, çocuklarımız için mutlu bir gelecek inşa edeceksiniz.” değerlendirmesinde bulundu.

Bakan Selçuk, bakanlığın aile tarafına da vurgu yaptı ve “Aynı zamanda istihdamı artırarak gençlerimizin yuva kurmalarına da vesile olacağız. Çünkü aile kurumu toplumda hem kültürel değerlerimizin taşıyıcısı hem de ekonomik kalkınmanın öznesidir. Daha fazla iş olunca gençlerimizin daha fazla aile kurmalarına da vesile olacağız.” temennisinde bulundu.

Bakan Selçuk, Türkiye’nin sahip olduğu genç nüfusun Türkiye’nin en büyük şansı ve gücü olduğunun altını çizerek “Bu gücü süratle istihdama dâhil etmemiz gerekiyor.” dedi.

Ankara Valisi Vasip Şahin’in sözleri

Vali Vasip Şahin de toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye’nin iddiasını dillendirip bu iddianın peşinde koşmasından itibaren Türkiye üzerinde hesabı olanların birtakım saldı-

ralarına muhatap olmaya başladığını belirterek "Özellikle 2018 yılında yaşadığımız ekonomik kriz birtakım ekonomik faktörleri olsa da çoğunlukla psikolojiktir. Ülkemiz üzerinde oynanmak istenen oyunların bir enstrümanı olarak ekonomik saldırılar da önemli ölçüde ve şiddetle kullanıldı. Bunun muhatabı hepimizdik. Sadece Anadolu coğrafyası değil bizim bütün gönül coğrafyamız bu saldırılarla karşı karşıya kaldı. Dün daha Çanakkale Zaferi'nin 104. yılını kutladık. Bütün aziz şehitlerimize rahmet diliyorum. O gün bu millet topyekûn bir mücadele ile topyekûn ölüm kalım savaşı ile ayakta kalmayı becerdi. Ölmeyi bilmeyenler yaşamayı da bilemezler. Bugünkü görevimiz, bulunduğumuz konumlarda en iyi hizmeti vermektir. Bulduğumuz sektörlerde en verimli hizmeti üretmektir. Burada hepimizin hareket etmesi gereken metot bisiklet metodudur. Eğer pedal çevirmeyi bırakırsak düşeceğiz. Bazen daha az kazanacağız, bazen eskisi kadar kâr edemeyeceğiz ancak bu pedalı çevirmeyi bırakırsak hepimiz birlikte düşeceğiz." diye konuştu.

ATO Başkanı Gürsel Baran'ın konuşması

Reel sektörün istihdamı sonuna kadar destekleyeceğini aktaran Baran hükümet yetkililerine seslenerek, "Siz de kamu alımlarında yerli ürün tercihinin azami hassasiyet gösterin. Yerli malını desteklemek için hükümetimiz bazı düzenlemeler yaptı. Yüzde 15 fiyat avantajı sağlanması bu düzenlemelerden biridir. Bu düzenlemelerle kamu alım ihalelerinde yerli üretimin payı tek haneli rakamlardan yüzde 40'lara ulaştı. Tüm kamu kurumlarımızın "ithal" ürün kullanımını bırakıp, milli üretimi desteklemesi gerektiğini düşünüyorum. Bu durumun, sanayimizin gelişiminde, yerli ve milli üretimin gelişiminde bizim için çok önemli etkisi olacaktır. Yerli üretimin artması, istihdam artışının en önemli itici gücüdür" dedi.



İstihdam Seferberliği 2019 neleri kapsıyor?

Yeni istihdama ücret desteği:

İşverenler, mayıs ayına kadar sağlayacağı her ilave istihdam için prim ve verginin yanında ücret de ödemiyor.

Yeni istihdamın SGK Primine, Vergisine destek:

İşverenler 12 ay süresince SGK prim ve vergileri ödemiyor. (Kadın, genç, engelli istihdamında bu destek 18 ay) imalat ve bilişim sektörüne ise daha yüksek prim desteği var.

Kısa çalışma ödeneği:

İşyerinde çalışma sürelerini geçici olarak azaltmak durumunda kalan işverenlere, 3 ay boyunca azaltılan süreye ilişkin çalışanların ücretlerini devlet karşılıyor.

Asgari ücret desteği:

12 ay süreyle, çalışan sayısı 500'e kadar olan işverenlere aylık 150 TL 500 ve üzeri olan işverenlere aylık 101 TL asgari ücret desteği veriliyor.

Düzenli ödemeye devamlı destek:

SGK primlerini düzenli ödeyen işverenlere 5 puanlık indirim devletten.

Kalkınmaya ilave destek:

Kalkınmada öncelikli 51 ilde, işverenler tarafından ödenmesi gereken SGK primlerinin 5 puanlık indirime ilave olarak 6 puanlık ek indirim devletten.

Önce işbaşı eğitim sonra istihdam desteği:

İşbaşı eğitim programlarına katılan kursiyerlerin 3 ay, imalat ve bilişim sektörüne 6 ay, siber güvenlik, kodlama, yenilenebilir enerji gibi stratejik alanlarda 9 ay boyunca ücret ve sigorta desteği devletten.

2-5 yaş arası çocuğu olan kadın katılımcıların çocuk bakım destekleri de devletten.

İhtiyacınıza uygun nitelikli işgücü eğitime tam destek:

Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Projesi (MEGİP) kapsamında; iş dünyasının ihtiyacı olan nitelikli işgücü hazırlamak için, 8 aya kadar mesleki eğitim kursları düzenleniyor. Kursiyerlerin ücretleri ve sigortaları devletten.



ASO Başkanı Nurettin Özdebirin Konuşması

İşsizliğin en temel ekonomik sorun olduğunu belirten Özdebir, “İstihdam seferberliğinin yanında bizim hep beraber üretim seferberliği başlatmamız lazım. Üretim kendiliğinden istihdamı yaratır. İş yeri yoksa iş, istihdam, ihracat ve ücret yoktur” şeklinde konuştu.

2019 İlave İstihdam Desteği programında bazı değişiklikler yapılması gerektiğini dile getiren Özdebir İşkur’a kayıtlı işsiz olunması, son 3 ayda en fazla 10 gün sigortası bulunma şartı ve çalışabilecek niteliktekilerin sosyal yardım almaması gerektiğini vurguladı ve “İşsizliğe rağmen sanayicinin nitelikli eleman ihtiyacı devam etmektedir. İstihdam destekleri içinde yer alan özellikle son üç ayda en fazla 10 gün prim şartı, nitelikle elemanların istihdamını zorlaştırmaktadır. Bu konuda bir düzenleme yapılması, bir işletmede yetişmiş nitelikli elemanın, ihtiyacı olan başka bir işletmede istihdamını kolaylaştıracaktır” dedi.

Mesleki eğitim ve reel sektör entegrasyonu için imzalar atıldı

Mesleki eğitim ile reel sektörü, birbirine entegre edecek proje için adım atıldı. Milli Eğitim Bakanlığı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi arasında Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun evsahipliğinde, Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk'un katılımıyla düzenlenen törende imzalandı. Törene TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve



Ankara Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz da katıldı. Hisarcıklıoğlu protokolü, ‘hem eğitim sistemi hem de iş dünyamız için tarihi bir gün’ olarak değerlendirirken, “Yıllardır dile getirdiğimiz ama bir türlü hayat geçiremediğimiz bir adım atıyoruz. Mesleki eğitim ile reel sektörü, birbirine entegre ediyoruz” dedi.

"Reel Sektör ile Finans Sektörü Diyalog Güçlendirme Toplantısı" Ankara'da yapıldı



"Sıkıntılı süreci birlikte geçeceğiz"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından düzenlenen "Reel Sektör ile Finans Sektörü Diyalog Güçlendirme Toplantısı", Ankara Ticaret Borsası'nın (ATB), Ankara Ticaret Odası (ATO) ve Ankara Sanayi Odası (ASO) evsahipliğinde yapıldı. Toplantı öncesinde basına bir değerlendirmede bulunan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile TBB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Aydın, toplantıların iki tarafın birbirini anlaması ve çözüm yolları geliştirmesi açısından büyük fayda sağladığına dikkat çektiler.

Hisarcıklıoğlu'nun sözleri

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, toplantı öncesi yaptığı basın açıklamasında "Tarihimizde bir ilki gerçekleştiriyoruz. Reel ve finans sektörü hep beraber Anadolu'yu dolaştık. Aslında bu bizim, birbirimizin ayrıl-

maz bütünü olduğumuzun en güzel somut göstergesiydi" diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, banka genel müdürleri ve yardımcılarının bu kapsamda sahaya indiklerini, reel sektör ve bankacıların "aynı masada" olduğuna dikkati çekerek, "Bu aslında birbirimizi daha iyi anlayacağımızı,

geleceğimiz açısından da umut verici bir gelişme olduğunun en somut göstergesi. Ortak çözümleri hep beraber geliştiriyoruz. Yine bu sıkıntılı süreci de birlikte atlatacağımızın en somut göstergesi. Biz aynı geminin içindeyiz. Eğer reel sektörde sıkıntı olursa finans sektöründe sıkıntı olur,



finans sektöründe sıkıntı olursa reel sektörde sıkıntı oluyor. Onun için de finansmana erişimi açık tutmamız lazım" dedi.

Buna benzer sıkıntıların, 25 yıldır yaşandığını ve aşıldığını dile getiren TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Bunu da aşmasını biliyoruz. Türk özel sektörü olarak biz geleceğimizden ümitliyiz. Bu tekerlek bu tümsekte kalmayacak. Çıkarken biraz zorlanırsınız, inerken hızlanırsınız. Şimdi bankalarımız ve hükümetimizin destekleriyle beraber bu sıkıntılı dönemi aşma noktasına geldik. Bundan sonra inşallah önümüz daha açık olacak. Biz ülkeye güveniyoruz, gelecekte ülkemiz bugünkünden daha iyi olacak" değerlendirmesinde bulundu.

TBB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Aydın

Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Aydın ise açıklamasında, "Makro göstergelerde güçlü bir dengelenme var. Öncü göstergeler de baharın gelmekte olduğunu müjdeliyor" ifadesini kullandı.

Aydın, piyasaların sakinleştiğini, her şeyin beklentiler doğrultusunda olduğunu söyledi. Faiz oranlarının düştüğüne, döviz kurunun daha stabil seyrettiğine işaret etti.

ATB, ASO ve ATO'nun ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Reel Sektör ile Finans Sektörü Diyalog Güçlendirme Toplantısı"na Ankara, Afyon, Bolu, Aksaray, Çankırı, Eskişehir, Kırşehir, Kırıkkale, Kastamonu, Karabük illerinin oda ve borsalarının Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Başkanları ve organ üyeleri olmak üzere yaklaşık 800 kişi katıldı. Borsamızdan ise; ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk, ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şemsettin Aktuğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Murat Başar, Meclis Üyesi Cevat Şenbaba ve Genel Sekreter Eyüp Şenol Ömeroğlu katıldı.



ATB Başkanı Yavuz, Çevre Farkındalığı Toplantısı'na katıldı

Yavuz: Sürdürülebilir kalkınma önemlidir

Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Ankara Sanayi Odası'nda düzenlenen, Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum ile Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın da yer aldığı çevre mevzuatı kapsamında farkındalığın artırılması toplantısına katıldı.

ATB Başkanı Faik Yavuz burada yaptığı konuşmada, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın başlattığı, "çevre ve sanayi" işbirliği programına TOBB'un desteğinin tam olduğunu söyledi. Sürdürülebilir kalkınmanın önemi üzerinde duran Yavuz, başta iş çevreleri olmak üzere, bu konuda ülkenin ciddi bir bilgilendirme ihtiyacı bulunduğunu belirtti. Gelecek nesillere daha temiz, daha yaşanabilir bir çevre bırakmanın herkesin görevi olduğunu vurgulayan TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Faik Yavuz şöyle konuştu: "Çevre ve iklim değişikliği gibi, uyum maliyeti son derece yüksek olan konular, küresel düzeyde ele alınmalı. Uygulama küresel bir mutabakatla yapılmalı. Ülkemizde, Çevre Mevzuatında yapılan değişiklikler, çevresel anlamda yeni tedbirler alınmasını gerektiriyor.

Çevre Mevzuatı sürekli geliyor. Avrupa Birliği uyum çalışmalarımızın da yönlendirdiği mevzuat geliştirme ve uygulama kapasitesi inşa süreci, kamuda olduğu gibi iş dünyasında da çok sayıda başarılı uygulamayı ortaya çıkarmıştır. Ancak, daha yapılacak çok iş var. Bir yandan, mevzuat konusunda bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları sürdürülmelidir. Aynı zamanda, mevzuata uyum ve uygulama kapasitesinin de geliştirilmesi gerekir. Burada, uyum maliyetlerinin de altını çizmek istiyoruz. Çevre ve Şehircilik Bakanlığımızı bu Bilgilendirme ve İşbirliği programı için kutluyorum. Yerinde ve zamanında başlatılan bir uygulamadır.



İbrahim Öztürk
Meclis Başkanı

2050 yılına kadar dünyanın protein talebi %80 artacak

Artan dünya nüfusunun yeterli ve dengeli beslenebilmesinin, önümüzdeki yılların en büyük problemlerinden biri olacağı tahmin ediliyor. Dünya sağlık örgütü gelişmiş ülkelerde 1,3 milyar insanın aşırı beslendiğini dikkat çekerken, gelişmemiş ülkelerde de 800 bin insanın yetersiz beslendiğini gösteriyor. Ticari kurallar, zayıf altyapı sistemleri ve hükümet politikaları nedeniyle gıdanın dünyadaki dağılımı düzensizdir. Bu nedenle kendi gıdasını üretemeyen ülkeler dışa bağımlı hale geliyor. Türkiye, genç nüfusun ağırlıkta olduğu ve nüfus artış hızının gelişmiş ülkelere göre yüksek olduğu bir ülkedir. Bu nedenle dengeli gıda ve kendine yeterlilik konusundaki problemlerimizi bir an önce çözüme kavuşturmak gerekiyor.

Hayvansal ürünler, taşıdıkları biyolojik özellikleri nedeniyle vazgeçilmez ve ikame edilemez konumdadır. Gelişmiş ülkelere kıyasla, ülkemizde hayvansal ürün tüketiminin bir hayli geride olduğu görülüyor.

ABD Başkanı Trump, göreve geldiği günden bu yana ithalat yerine yerli üretimi destekleyeceklerini söylüyor. Yatırımcıları ABD’de üretim yapmaya davet ediyor.

Kapitalizmin kalesi Amerika, üretimi desteklemek, ithalatı engellemek için sınırlamalar, vergiler getirerek korumacı bir politika uyguluyor. Demir çelik ithalatına getirdiği %25 ek vergi buna bir örnektir.

Amerika ile tırmanacak olası ticaret savaşında en önemli ürünlerden birisi soya. Türkiye’nin yıllık soya ihtiyacı 2 milyon tonun üzerinde. Üretimi ise yıllık 100 ila 150 bin ton arasında değişiyor. TÜİK verilerine göre Türkiye’nin soyadaki kendine yeterlilik oranı yüzde 6,9 seviyesinde.

İnsanların ve hayvanların beslenmesi için vazgeçilmez ürünlerden biri olarak kabul edilen soya ithalatının çok büyük bir kısmı Amerika, Arjantin, Brezilya ve Kanada’dan yapılıyor. Amerika ile olası ticaret savaşında soya, hayvancılık sektörünü doğrudan etkileyecek. Türkiye’nin soya ithalatına engel koyması bir yana, **Amerika “size soya vermiyorum” derse hayvancılıkta büyük kriz yaşanır.**

Bugün yaşadığımız ticaret savaşları daha da derinleşecek. Bu nedenle soya üretiminin artırılması hem gıda sektörü hem de hayvancılık için büyük önem taşıyor.

Yıllık kişi başı et tüketimi

ADB	98 kg
Kanada	75 kg
AB (28 ülke)	70 kg
Rusya	60 kg
Çin	55 kg

Türkiye (Kanatlı eti 24,1 kg, kırmızı et 14,7 kg) toplam 38,8 kg



"Türkiye Ekonomi Şurası" TOBB'de gerçekleştirildi



“ Hisarcıklioğlu, "İş ve yatırım ortamında 17 basamak birden sıçrayarak, 60'ıncı sıradan 43'üncü sıraya ilerledik ve tarihimizdeki en üst sıraya yükselmiş olduk." ”

Türkiye Ekonomi Şurası, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve ilgili Bakanların katılımıyla TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi. Şuraya Ankara Ticaret Borsası'ndan (ATB) Meclis Başkanı İbrahim Öztürk, ATB Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Sayman Üyesi Faik Yavuz ve ATB Genel Sekreteri Eyüp Şenol Ömeroğlu katıldı.

Oda ve borsa başkanlarının, tüm ülkede ve yerelde hangi ekonomik sıkıntıları yaşadıklarını tespit ettiklerini dile getiren Hisarcıklioğlu, "Biz şimdi tüm bunları, il bazında ve ayrıca bakanlıklara göre tasnif ediyoruz. Şuradan sonra tamamını size ve her birini ilgili kamu kurumlarına iletceğiz. Elbette, bizler için en önemli teşvik, bugünkü gibi devletimizde yanımızda görmek." diye konuştu.

Karşılaşılan her tür engelle ve ekonomik saldırılara rağmen sektörlere sağlanan kolaylıkların moralleri yükselttiğini vurgulayan Hisarcıklioğlu, Dünya Bankasının "Doing Business Raporu"na göre Türkiye'nin, geçen yıl en çok reform yapan ilk 10 ülke arasında yer aldığını söyledi.

Hisarcıklioğlu, "İş ve yatırım ortamında 17 basamak birden sıçrayarak, 60'ıncı sıradan 43'üncü sıraya ilerledik ve tarihimizdeki en üst sıraya yükselmiş olduk." ifadesini kullandı.

"100 bin KOBİ'mize düşük faizli kaynak sağladık"

Son 3 ayda TOBB olarak bir ilki daha gerçekleştirdiklerini belirten Hisarcıklioğlu, şöyle devam etti:

"Bankalarla birlikte tüm Anadolu'yu dolaştık. Burada şunu gördük, KOBİ'lerin en büyük sıkıntısı nakit açığı. Finansmana erişimde büyük sıkıntı var. Yüksek kredi faizleri, bir türlü reel sektörümüzün

yakasını bırakmıyor. İşte bu ortamda, yüksek faize karşı sizin gösterdiğiniz hassasiyet ve mücadele, bizlere güç ve moral veriyor. Bizler de sizin, bu konudaki çağrınıza, ilk ve en somut katkıyı verdik. TOBB, odalar ve borsalar, tüm kaynaklarını bir araya getirdi, bugüne kadar ülkemizde ticari kredilere uygulanmış en düşük faiz oranıyla KOBİ'lerimize Nefes Kredisi temin ettik. Yaklaşık 100 bin KOBİ'mize düşük faizli 12 milyar lira kaynak sağladık. Sizin tabirinizle 'finansmanda inovasyon' yaptık."

Yaşanan bazı gelişmelerin dünyada ticareti, yatırımı ve fon akışını olumsuz etkilediğini dile getiren Hisarcıklioğlu, Türkiye'nin son yıllarda elde ettiği tüm kazanımların temelinde, güven ve istikrarın yattığını bildirdi.

Hisarcıklioğlu, cesur ve ezber bozan yeni yatırım hamlesinin, küresel rekabette Türkiye'yi öne çıkaracağını vurgulayarak, şunları kaydetti:

"Bu tekerlek, bu tümsekte kalmayacak. Allah'ın izniyle yola devam edeceğiz. El birliğiyle Türkiye'yi yeniden tempolu büyüme sürecine kavuşturacağız. Türk özel sektörü, yani bizler de dün olduğu gibi yarın da ülkemizi daha güçlü, daha zengin, daha müreffeh yapmak için üret-



mevi, emek vermeyi sürdüreceğiz" diyerek sözlerini sonlandırdı.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın konuşması

"Döviz kurunda başlayan ve ekonomiyi tehdit eden sıkıntıların aşılması için gereken tedbirleri sizlerle birlikte uygulamaya koyduk. Biz hep birlikte Türkiye'yiz. Türkiye'nin en büyük sorunu dışarıda rekabet ettiği güçler değil, kendi içindeki bir takım kifayetsizlerdir. Bunlar kendi insanlarına güvenmedikleri için hep birilerinin gölgesi altında, birilerinin emrinde hareket etmişlerdir.

diğini görüyoruz. Fransız iş adamı, Osmanlı'da üretilen gümüş tellerin daha kaliteli oluşundan hayranlıkla söz ediyor. Kumaş boyada öyle ileriye gitmişti ki Avrupa'daki bir çok firma ipliklerini İzmir'e getirip boyatıp sonra ihraç ediyordu. Bu dönemde İstanbul'daki boya, ayakkabı imalatı, bakır kalayı gibi alanlardaki başarılı ustalardan bazılarının çok cazip imkanlarla Avrupa'ya transfer edilmeye çalışıldığını görüyoruz. Bizim ecdadımız bırakın geri olmayı, Avrupa'nın önünde yer alıyordu. Elbette hakkın ve halkın yanında olmanın bir bedeli vardı.

olmayan fiyat artışlarıyla ilgili örnekler her gün karşımıza geliyor. Mal ve hizmet fiyatlarında bu akıl ve ahlak dışı artışların sebebi üzerinde hep birlikte düşünmeliyiz. Devlet, teşviklerle, indirimlerle, yapılandırmalarla, bu süreçte reel sektörümüzün ve milletin üzerindeki yükleri azaltmak için elinden geleni fazlasıyla yapmıştır. Buna karşılık birileri piyasanın şartları kılıfıyla fırsatçılığa yönelmesi üzüntü vericidir.

Fırsatçılara uyarı:

Madem ki biz "komşusu açken tok yatan bizden değildir" diyen medeniyetin mensubuyuz; öyleyse son dönemde yaşanan hadiseler karşısında kendimizi sorguya çekmek zorundayız. Şüphesiz kimseye zararına iş yap demiyoruz. Ancak faiz oranları düşmüş, enflasyon belli oranda düşmüş. Bakıyorsunuz marketlerle hala sebze meyve vesaire fiyatlar düşmüyor, onlar hala yükseliyor. Bunu ne ile izah edeceğiz? Öyleyse bize düşen nedir? Bu marketlerde eğer kalkıp benim halkımı sömürge mücadelesini devam ettirenler varsa, bunun hesabını sorma görevi bizimdir ve hesabını sorarız. Her şey ortada, rakamlar ortada, üreticiden çıkışı ortada. Ama bakıyorsunuz bunlarda en ufak bir oynama düşüş söz konusu değil. Hala vatandaşımı nasıl sömürürüm... Herkesi ben bu konuda vicdana, insafa ve hepsinden önemlisi ahlaka davet etme görevliliği noktasındayım. Şikayetleri kulak arkası edemeyiz.

Krizi fırsata çevirme... Yanlış anlayanlara doğruyu anlatmamız lazım. Halbuki bu sözle kast edilen, elindeki mala olması gerekenden fazla fiyat istemek değil. Boşlukları göreyken yeni atılımlara girmektir. İhracat ne demek istediğimi çok iyi anlarlar. İhracatta Rusya pazarında sorun çıktı, Avrupa pazarı sıkıntıya girdi. Güney komşularımıza ulaşmakta zorluk çektik. İhracatçılarımız ne yaptı? Afrika'ya gitti, Asya'ya yükledi, diğer coğrafyaları araştırdı" dedi.



Herhalde bunlar sanıyorlar ki Türkiye Cumhuriyeti gökten zembille indi. İçerideki insanları ve imkanları da bir kaya kovduğundan çıktı... Bunlar böyle zannediyor. Biz ülke ve millet olarak çok güçlü bir müktesebata sahibiz. Bu konuda çok önemli çalışmalar yapmış bilim insanlarımız bulunuyor. 2019'u Prof. Dr. Fuat Sezgin yılı ilan ettik. Osmanlı'yı ve daha önceki ecdadı Avrupa kapitalizmiyle değerlendirmeye kalkanlar orada aradıklarını bulamıyorlar. Dönemin şartları gereği iktisadi sistemin omurgasını oluşturan Osmanlı toprak sistemi başlı başına bir dünyadır.

Mesela 17'nci ve 18'inci yüzyıllarda kuyumculuk, boyacılık, deri ve dokuma işleri aynı zamanda ülkenin ciddi ihracat kaynağı haline dönüşecek şekilde ilerlemişti. Fransız konsolosunun hayretle ülkesine bildir-

Avrupa'nın kitlesel sanayi üretimine başlamasının ardından Osmanlı da boş durmamış, kendi ihtiyacını karşılamaya yönelik bir takım hamleler yapmıştır. Bu dönemdeki reformların her biri, iktisadi reformlarla da desteklenmeye çalışılmıştır.

Ülkemizde halen faaliyet gösteren pek çok kurumun 150 yıllık, 200 yıllık geçmişi vardır. Biz de 2200 yıllık devlet geleneğimizin günümüz ihtiyaçlarına uygun yeni bir aşaması olarak gördüğüm Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile geleceğe büyük bir miras bıraktığımıza inanıyorum.

Dikkat ederseniz biraz önce iktisadi sistemi adalet temelinde kurduğunu söyledim. Kur faiz enflasyon üçgenindeki dalgalanmada maalesef bazı kesimler iyi bir imtihan veremedi. Dalgalanmayla asla orantılı



Ankara Odalar ve Borsalar Müsterek Toplantısı yapıldı



Sayın

Faik YAVUZ

Ankara Ticaret Borsası
Yönetim Kurulu Başkanı

Ankara Odalar ve Borsalar Müsterek Toplantısı yapıldı. Ankara Odalar ve Borsalar Müsterek Toplantısı; Ankara Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran'ın evsahipliğinde ATO Congressium'daki VIP Salonu'nda gerçekleştirildi. Ankara Valisi Vasip Şahin, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Ankara Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz'un da katıldığı toplantıda Ankara il ve ilçelerindeki oda ve borsaların başkan ve yöneticileri yer aldı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun bir konuşma yaptığı toplantıda, Ankara'daki tüm oda ve borsaların, Ankara'yı geleceği hazırlamak için bütün güçleriyle çalıştığına işaret ederek, "Hep birlikte el ele verdiğimizde, Ankara'yı çok daha ileriye taşıyacağız" dedi.

Hisarcıklıoğlu toplantının basına açık bölümünde yaptığı konuşmada, Ankara'yı konuşmak ve ortak akli devreye sokmak için bir araya geldiklerini ifade etti. Oda ve borsaların liderliğinde Ankara ekonomisinin değiştiğini ve geliştiğini anlatan Hisarcıklıoğlu, "Bir zamanlar memur kenti olarak bilinirdik. Bugünse Ankara, eğitimin, ticaretin, sanayinin ve başta savunma ve bilişim sektörü olmak üzere yüksek teknolojinin Anadolu'daki merkezi haline geldi. Sanayi Odamız öncülüğünde Ankara OSB'leri hızla gelişti. Katma değerli üretimle ve ihracatla Ankara'ya değer kattılar. Ticaret Borsalarımız, bir taraftan üreticinin elinden tuttu. Onların işini kolaylaştırdı. Diğer taraftan lisanslı depoculuğun gelişmesine öncülük ederek, tarım sektörümüze yeni bir vizyon kazandırdı. Ticaret Odalarımız, Ankara'nın yıllardır çözilemeyen 2 büyük sorununa neşter attı. Özellikle Gürsel Baran kardeşimin büyük gayretiyle, hem Ankara'dan yurtdışına direkt uçuşlar hızla artırıldı. Hem de yıllardır hasretini çektiğimiz Fuar alanı konu-

su nihayet çözüme kavuştu. İnşallah bu Fuar alanı bittiğinde, Ankara'nın marka değerine ve ticari hayatına müthiş bir değer katacak" dedi.

Ankara Valisi Vasip Şahin

Ankara Valisi Vasip Şahin de konuşmasında "Daha önce devletin sırtında olan istihdam görevini, ihracatın artırılması ve refah seviyesinin yükseltilmesi görevini iş insanları olarak sizler aldınız. Devletin temsilcisi olarak bizlere düşen görev de sizlerin önünüzdeki engelleri kaldırmaktır" ifadesini kullandı. Şahin, ATO Congressium'da düzenlenen Ankara Odalar ve Borsalar Müşterek Toplantısı'nda yaptığı konuşmada, şehirlerin gelişmesinde iş insanlarının çok önemli roller üstlendiğini söyledi.

Şahin, iş insanlarının Türkiye'nin büyümesinde ve kalkınmasında devletin üzerinde olan pek çok sorumluluğu üstlendiğine işaret ederek, "Daha önce devletin sırtında olan istihdam görevini, ihracatın artırılması ve refah seviyesinin yükseltilmesi görevini iş insanları olarak sizler aldınız. Devletin temsilcisi olarak bizlere düşen görev de sizlerin önünüzdeki engelleri kaldırmaktır." diye konuştu.

ATB Başkanı Faik Yavuz

Ankara'nın bir tarım şehri olduğunu söyleyen ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz da toplantıda

yaptığı konuşmada, Ankara'yı marka yapabilmek için çalıştıklarını söyledi. Şehrin kalkınması için ortak hareket etmenin önemine dikkat çeken Yavuz, "Hem ildeki hem ilçelerdeki oda ve borsalarımızla çok iyi bir diyalog içerisindeyiz. Ankara'nın gelişimi için de çok büyük mücadeleler veriyoruz. Ankara her ne kadar bir bürokrat şehri diye biliniyorsa da bir sanayi, ticaret, kültür şehri ama hepsinden öte bir tarım şehri" diye konuştu.

"ÖTV ve KDV indirimleri ekonomiyi dengeleyecek"

Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran da oda olarak çalışmalarını üyeler, Ankara ekonomisi ve ülke ekonomisi üzerine kurduklarını belirterek bu kapsamda, Ankara'nın her alanda gelişmesi için ellerinden gelen çabayı gösterdiklerini dile getirdi.

Son birkaç ayda ekonomide olağanüstü bir dönem yaşandığını belirten Baran, dövizdeki yükselişin ekonomik hayatı etkilemesi üzerine oda olarak harekete geçtiklerini ve bankalarla anlaşmalar yaparak KOBİ Destek Kredisi'ne başladıklarını söyledi.

Baran, otomobilde ve beyaz eşyada ÖTV, mobilyada da KDV indirimlerinin ekonominin dengelenmesine önemli bir etkisi olacağını vurgulayarak, "Reel sektörün, çarkları döndürmek için kâr etmemeyi göze aldığı bir dönemde, hükümetimizin vergi gelirleri azalması pahasına indirim yapması, bu ekonomik sıkıntılı dönemin külfetinin eşit paylaşımına yönelik çok önemli bir eylem." dedi.

Toplantıya, Ankara Ticaret Borsası (ATB) Başkanı Faik Yavuz, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir ile Çubuk Ticaret Borsası, Haymana Ticaret Borsası, Polatlı Ticaret Borsası ve Odası, Beypazarı Ticaret Odası, Haymana Ticaret Odası, Şereflikoçhisar Ticaret Odası yönetim kurulu üyeleri katıldı.





ATB Başkanı Yavuz, "Endüstri 4.0 ve Sendikaların Geleceği Programı" toplantısında konuştu

Yavuz: Ekonominin kuralları dünyada yeniden yazılıyor

Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Türkiye Kamu-Sen tarafından Ankara'daki bir otelde düzenlenen "Endüstri 4.0 ve Sendikaların Geleceği" programına katıldı.

Faik Yavuz burada yaptığı konuşmada, küresel ekonominin kurallarının yeniden yazıldığı bir dönemden geçildiğini belirterek, "Bu dönemde her şey değişiyor, ama en çok da emek piyasasının dinamikleri değişiyor" dedi.

Dijital bir devrim yaşandığına dikkat çeken Yavuz şunları kaydetti: "Eskiden ipek yolu vardı, baharat yolu vardı. Bu ticaret yolu üzerindeki ülkeler, insanlar zengin olurdu. Şimdi internet siber otobanı var. Yani artık ticaretin yolu her evin, işyerinin içinden geçiyor. Avustralya'nın en ücra köşesine bir tuşla mal satabiliyorsun. 20 trilyon dolarlık pazar,



7 milyar insan ekranın ucunda. Dünyada e-ticaretin toplam perakendeden aldığı pay %8,5. Biz şu anda e-ticarette henüz yolun başındayız. Türkiye'de toplam perakende ticaretin sadece yüzde 4'ü elektronik mecradan yapılıyor".

Amazon'un Türkiye mağazasını açtığını anımsatan Faik Yavuz, "Demek ki Türkiye'de fırsat gördü. Amazon, dünyanın en büyük perakende şirketi ama hiç mağazası yok. Tüm satışlarını e-ticaret üzerinden yapıyor" dedi.

E-ticarete ek olarak bir diğer önemli gelişmenin üretim süreçlerindeki otomasyon olduğuna vurgu yapan Yavuz şöyle devam etti: “Aşırı otomasyon verimliliği artırarak dünyanın sınırlı kaynağının daha etkin kullanımını sağlıyor, bu doğru. Ancak, bu durum aynı zamanda istihdamda ciddi miktarda azalmayı beraberinde getiriyor. Tüm işi makineler yapacaksa, insanlar ne yapacak? Önümüzdeki dönemin temel meselesi işte bu olacak. Ama unutmayalım ki bu tartışma yeni değil. Birinci Sanayi Devrimi sonunda makineleşme hız kazanmıştı. Kısa vadede çalışanlar makineleşmeden zarar gördüler, protestolar arttı. Ama orta-uzun vadede yeni bir denge oluştu. Kas gücüyle çalışanlar, makineleri kullanmayı öğrendi. Makineleşmeyle gelen refah artışıyla birlikte tüketim kalıpları değişti. Ortaya yeni meslekler çıkmaya başladı. İçinde bulunduğumuz dönem öncekilerden bu anlamda pek farklı değil. Bu dönemde de bazı iş kolları ortadan kalkacak ama yerine yenileri çıkacak. Kısa vadede bu dönüşümden zarar gören kesimler olacak. Hem işçi hem de işveren kesimi için bu kaçınılmaz”.

Başkan Yavuz, geniş toplum kesimlerini dijital çağa hazırlama sürecinde kamuya, özel sektöre, sivil topluma ve öğretim kurumlarına önemli görevler düştüğünü söyledi.

Teknolojik dönüşümle birlikte iş yapma şeklinin de önemli ölçüde değiştiğini anlatan Faik Yavuz, “Geçmişten bu yana iş yapmada önemli bir rolü olan istişare kültürünü artık “açık inovasyon” olarak tanımlamak mümkün. Artık bir işle ilgili tüm paydaşların fikirlerinin toplandığı açık inovasyon platformları sayesinde ortak akılla işler yürütülüyor. Özel sektör de kamu da iş yaparken bu dönüşümden etkilenecek. Bu dönüşümün kamu ve özel sektörün işbirliğini artıracığını da hep birlikte göreceğiz” dedi.



ATB Yüksek İstişare Kurulu toplandı

Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yüksek İstişare Kurulu, kuruluşunun ardından ilk toplantısını ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz başkanlığında tamamladı.

Ankara Ticaret Borsası'nda gerçekleştirilen toplantıya, Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ankara Toptancıları Derneği (GİMAT) Başkanı Recai Kesimal, Ankara Sebze ve Meyve Komisyoncuları Derneği (ASEMKOM) Başkanı Ceyhan Gündüz ile sektörün önde gelen esnaf ve tüccarları katıldı.

Lütfi Morkoç, Özcan Adanır, İsmail Balcı ve Hasan Gümüş, ATB Genel Sekreteri Eyüp Şenol Ömeroğlu, ATB Genel Sekreter Yardımcısı Gül Kara'nın katılımıyla gerçekleşen toplantıların yılda en az iki kez tekrarlanarak esnaf ve tüccarların sorunlarına çözüm aranmasına karar verildi.



Çanakkale TB, ATB'yi ziyaret etti



Çanakkale Ticaret Borsası (ÇTB) Meclis Başkanı Abdullah Deniz, ÇTB Yönetim Kurulu Başkanı S. Kaya Üzen, ÇTB Yönetim Kurulu Üyeleri ve ÇTB Meclis Üyelerinden oluşan heyet Ankara Ticaret Borsası'nı (ATB) ziyaret etti. Sabah kahvaltısı ve sohbet toplantısıyla başlayan ziyaret, ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk, ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz ve Yönetim Kurulu Üyelerinin ev sahipliğinde gerçekleşti.

Ziyareten duyduğu memnuniyeti dile getiren ATB Başkanı Yavuz, borsaların işbirliği ve dayanışmasının önemini vurgulayarak, ATB'nin faaliyetleri ve projeleri hakkında bilgi verdi.

ÇTB Başkanı Üzen ise ATB heyetine güzel ev sahipliği için teşekkür ederek, Çanakkale ilinin tarımsal ve kültürel zenginliklerine vurgu yaptı. Ülke ekonomisinin bir geçiş sürecinde olduğunu belirten Üzen, "ülke ekonomisine katkıda bulunacak her türlü işbirliği ve yatırım olanaklarını değerlendirmeye açığız" şeklinde konuştu.

ÇTB heyeti toplantı sonrasında ATB Et Borsası Tesislerinde incelemelerde bulundu. ATB Genel Sekreteri Eyüp Şenol Ömeroğlu, ÇTB heyetine ATB Et Borsası'nın işleyişi ve kartlı sistemin özellikleri hakkında bilgi verdi.



KATSO'dan ATB'ye ziyaret

Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası (KATSO) Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Fındıkoğlu, KATSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tezcan Bıçcıoğlu ve KATSO Üyelerinden oluşan heyet Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz'u makamında ziyaret etti.





Yavuz: 269 Oda ve Borsamız Akredite oldu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ev sahipliğinde Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın katılımıyla "Akreditasyon Sertifika Töreni" gerçekleştirildi.

Ankara Ticaret Borsası (ATB) Başkanı Faik Yavuz:

Törende bir konuşma yapan TOBB Akreditasyon Kurulu Başkanı ve ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, dünyadaki tüm oda yapılarını inceleyerek akreditasyon sistemini Türkiye'ye getirdiklerini, hedeflerinin üyelerine birinci sınıf hizmet sağlamak olduğunu belirtti.

Akreditasyonun bunun en önemli adımları arasında yer aldığını dile getiren ATB Başkanı Yavuz, üyeler ve odalar arasında kurulan bağların gün geçtikçe kuvvetlendiğini söyledi.

Yavuz, toplamda 269 oda ve borsanın akredite olduğunu, 365 oda ve borsayı akredite etmeyi hedeflediklerini bildirdi.

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan:

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da yaptığı konuşmada, bakanlık olarak politika oluşturma süreçlerinde sivil toplumun görüş ve önerilerini çok



önemsediklerini belirterek, oda ve borsalarla Türkiye'nin güçlü yarınları için birlikte çalıştıklarını söyledi.

Bakan Pekcan, 21. yüzyılın küresel ekonomisinde akreditasyonun önemini farkında olduklarını dile getirerek, "Akreditasyon güven demek, kalite demek, kalite ise marka demek. Günümüzde güven veren, kaliteli olan, markalaşan rekabette her zaman öne çıkıyor. Artık ülkeler, şehirler markalaşıyor." ifadesini kullandı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu:

TOBB Başkanı M. Rifat

Hisarcıklıoğlu, TOBB'un oda ve borsa sistemini tüm dünyaya ihraç edecek konuma geldiklerini belirterek, "Mesela Türk Cumhuriyetlerinden, 57 İslam ülkesinden talepler var. Oda borsa sistemimizi öğrenmek istiyorlar." dedi.

Hisarcıklıoğlu, TOBB İkiz Kuleler'de düzenlenen Akreditasyon Sertifika Töreni'nde yaptığı konuşmada, hızla gelişen ve dönüşen dünyada iş dünyasının kendisini geliştirmeye devam etmesinin çok önemli olduğunu, akreditasyon sistemi sayesinde oda ve borsaların da kendilerini dönüştürüp geliştirdiklerini söyledi.

Oda ve borsaların dijital dönüşümle daktilodan online belge veren sistemlere geçtiğini anlatan Hisarcıklıoğlu, bugün itibarıyla 17 farklı dilde hizmet verebildiklerini ifade etti.

Akreditasyon denetiminde sanayi odası dalında Konya Sanayi Odası, ticaret ve sanayi odası dalında Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası, ticaret odası dalında Adana Ticaret Odası, ticaret borsası dalında da Kızıltepe Ticaret Borsası birinci oldu.



Ankara Oda ve Borsalar İstişare toplantısı ATB'de yapıldı

2019 yılının ilk toplantısını ATB'de gerçekleştirilen istişare toplantısının ikincisi Nisan ayında Polatlı Ticaret Borsası'nda yapılacaktır.

2019 yılı Ankara Oda/Borsa İstişare Toplantıları'nın ilki Ankara Ticaret Borsası'nda yapıldı.

Ankara Sanayi Odası, Ankara Ticaret Odası, Polatlı Ticaret Odası, Beypazarı Ticaret Odası ve Polatlı Ticaret Borsası'nın üst düzeyde katılım gösterdiği toplantıda,

- 2019 yılı içerisinde Oda/Borsa tarafından yürütülen ve yürütülmesi planlanan projeler,
- İyi uygulama örnekleri,



- Üye memnuniyeti anketi sonuçları,
- Sorun ve şikayetleri ortadan kaldırmak için yapılan çalışmalar,
- Oda/Borsaların il ve ilçelerinde tespit ettikleri sorunların ele alınması ve çözüm önerileri
- Personel performans değerlendir-

mesi için ortak, objektif bir yöntem belirleyebilmek için çalışma grubu oluşturulması gibi konular görüşüldü.

2019 yılı 2. Ankara Oda/Borsa İstişare Toplantısı ise Nisan ayında Polatlı Ticaret Borsası'nda yapılacaktır.



Ankara'nın yerel lezzetleri denetlendi

Ankara Ticaret Odası (ATO) tarafından, Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında, Ankara'ya has lezzetleriyle coğrafi işaret ürünlerinden; "Ankara Döneri", "Ankara Simidi" ve "Ankara Tava"nın denetimi gerçekleştirildi.

Ürünlerin, üretim metodu, işleme ve diğer işlemler bakımından ayırt edici özellikleri tespit edilerek, ATO koordinatörlüğünde, Ankara Ticaret Borsası (ATB), Ankara İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Ankara Üniversitesi Gıda Güvenliği Enstitüsü, Ankara Pideciler Simitçiler ve Çörekçiler Odası ile ATO'dan en az birer üye olmak üzere oluşacak komisyonla denetim işlemleri yürütülecek.

Denetleme ATB'den Genel Sekreter Yardımcısı Gül Kara, Ankara Üniversitesinden Prof. Dr. Gürsel Dellal, Prof. Dr. Nevzat Artık, Prof. Dr. Ufuk Tansel Şireli, ATO Projeler Müdürü Merve Gözde Bacı, Ankara Simitçiler Odası Başkanı Ahmet Yalçın tarafından yapıldı.

"Kadın ve Genç Girişimciler" seçimleri ATB'de gerçekleştirildi

TOBB il Kadın Girişimciler Kurulu ve TOBB il Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Üyeliği seçimleri tamamlandı.

Ankara Ticaret Borsası'na (ATB) bağlı bulunan girişimciler, oy kullanma işleminin ardından ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz tarafından kabul edildiler. Yavuz, göreve seçilen kadın ve genç girişimcileri kutlayarak başarılı çalışmalarının devamını diledi.

Kesin sonuçlara göre kazanan adaylar:

TOBB il Kadın Girişimciler İcra Komitesi Üyeliği

Asıl Üyeler:

Nazlı Gülder Başar

Neşe Şişman

Yedek Üye:

Sevim Kılıç

TOBB il Genç Girişimciler İcra Komitesi Üyeliği

Asıl Üye:

Keremcan Yavuz

Yedek Üye:

Sertan Süleyman Yıldız

Türkiye'de girişimciliğin özendirilmesi ve girişimcilik kültürünün gelişmesine öncülük etmek amacıyla Odalar ve Borsalar bünyesinde faaliyetlerini yürüten, Türkiye'nin en büyük girişimci ağı TOBB İl Kadın Girişimciler Kurulları ile TOBB İl Genç Girişimciler Kurulları İcra Komitesi Üyeleri, ticaret siciline kayıtlı, gerçek kişi tacir veya tüzel kişilerin ortağı, yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, genel müdürü veya Murahhas azası olması gerekiyor. Ayrıca, o ilde bulunan bir fakülte, yüksekokul ya da enstitüde, girişimcilik konusunda çalışmalar yürüten üniversite öğrencileri, akademisyenler ve toplum nezdinde saygınlık uyandıran diğer gerçek kişilerden oluşuyor.





Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar ATB Meclis toplantısına katıldı



Ankara Ticaret Borsası (ATB) Ocak Ayı Meclis Toplantısı, ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk başkanlığında yapıldı. Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar'ın konuk olduğu toplantıda ağırlıklı olarak üretici ve tüccarların sorunları ve çözüm önerileri tartışıldı.

ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz'un kısa açılış konuşmasının ardından söz alan Başkan Yaşar, kendisinin de tarımla uğraşan bir aileden geldiğini dile getirerek "bende sizin yaşadığınız sorunların içerisindeyim" dedi.

Yenimahalle için plan ve projelerinden bahseden Başkan Yaşar, "demokrasi çerçevesinde, kavgasız, gürültüsüz, Türkiye için hayırlı bir seçim dilerim" diyerek, üyelerin sorularını yanıtladı.

Veysel Tiryaki ATB'yi ziyaret etti



Altındağ Belediyesi Başkanı ve Ak Parti Yenimahalle Belediyesi Başkanı Adayı Veysel Tiryaki, Altındağ Belediyesi Başkan Yardımcısı Cebirail Aslan ve Yenimahalle Ak Parti İlçe Başkanı Süleyman Alper İnceöz, Ankara Ticaret Borsası'nı (ATB) ziyaret etti.

ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk, ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz ve ATB Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan bir heyet tarafından misafir edilen Veysel Tiryaki ve çalışma arkadaşlarına, Ankara Ticaret Borsası'nın faaliyetleri hakkında bilgi sunuldu.

Veysel Tiryaki de Altındağ Belediyesi olarak gerçekleştirdikleri projelerinden bahsederek, önümüzdeki dönem Yenimahalle'de gerçekleştirmek istedikleri projeler konusunda bilgi verdi.





ATB'den Ankara Valisi Vasip Şahin'e ziyaret

Ankara Ticaret Borsası (ATB) heyeti, Ankara Valisi Vasip Şahin'i makamında ziyaret etti. Ziyarete bir konuşma yapan ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Vali Şahin'e hayırlı olsun dileklerini ileterek, ATB'nin faaliyetleri hakkında bilgi sundu.

Ankara'daki esnaf, tüccar ve çiftçinin sorunlarının dile getirildiği ziyarette, çözümler konusunda

istişare yapıldı. Ziyarete ATB Meclis Başkanı İbrahim Öztürk, ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, ATB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şemsettin Aktuğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Coşgun, Murat Başar, Şakir Çetin, Mustafa Altınışık, ATB Meclis Üyesi Mustafa Göğebakan ve ATB Genel Sekreteri Eyüp Şenol Ömeroğlu katıldı.

Toptancı Hal Derneği'nden ATB'ye ziyaret

Toptancı Hal Derneği Ankara Hal Dernek Başkanı, ATO Meclis Üyesi ve TOBB Delegesi Ceyhan Gündüz, Konya Hal Başkan Yardımcısı İbrahim Dönmez, Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Şeker ve Konya Hal Proje Koordinatörü Ahmet Emin Şimşek'ten oluşan heyet, Ankara Ticaret Borsası (ATB) Meclis Başkanı İbrahim Öztürk ve ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz'u makamında ziyaret etti.





İŞKUR İl Çalışma Grubu Toplantısı Ankara Ticaret Borsası'nda (ATB) yapıldı. ATB, Ankara Sanayi Odası (ASO), Beypazarı Ticaret Odası (BTO), Şereflikoçhisar Ticaret Odası, Polatlı Ticaret Odası (PTO) ve İŞKUR temsilcilerinden oluşan grup, ihtiyaç duyulan ara eleman eğitimleri konusunda istişare ederek, yeni açılacak olan kursların kapsamını ve meslek kollarını planladı.

ATB Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz'un açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya, ATB'den Genel Sekreter Eyüp Şenol Ömeroğlu ve Genel Sekreter Yardımcısı Gül Kara, ASO'dan Genel Sekreter Yardımcısı Yusuf İnce, İnsan Kaynakları Uzmanı Gökhan İnan ve Sebat Aksoy, İŞKUR'dan İl Müdürü Arif Ay, İl Müdür Yardımcısı Uğur Oto, Şube Müdürü Nesrin Şenel, İnsan Kaynakları Uzmanı Emine Arsal, PTO'dan Genel Sekreter İnanç Ölmez ve Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çakır, Şereflikoçhisar Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Levent Koçak ve Beypazarı Ticaret Odası Genel Sekreteri Mehmet Yurdakul'dan oluşan geniş kapsamlı bir ekip katıldı.

İŞKUR İl Çalışma Grubu Toplantısı ATB'de yapıldı



Ankara Fuar Merkezi toplantısı yapıldı

Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Ankara'ya yapılacak fuar merkezinin çalışmalarına ilişkin düzenlenen toplantıya katıldı ve fuar alanında incelemelerde bulundu.

Toplantıya ayrıca, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Ankara Uluslararası Fuar Alanı ve Kongre Merkezi AŞ'nin diğer ortak kurumları; Ankara Ticaret Odası'nın (ATO) Başkanı Gürsel Baran, Ankara Valisi Vasip Şahin, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Tuna, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Ankara Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (ANKESOB) Başkanı Mehmet Yiğiner ve Akyurt Belediye Başkanı Gültekin Ayantaş katıldı.



Sebze Meyve Hallerinin durumu ortak toplantıda ele alındı

Sebze Meyve Halleri ile İstişare Toplantısı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ev sahipliğinde yapıldı. Toplantıya, Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu Başkanı Faik Yavuz, Halciler Federasyonu Başkanı Yüksel Tavşan,

Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürü Adnan Yankın, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdür Yardımcısı Hakan Çalış, TOBB Genel Sekreteri Mustafa Saraçöz, TOBB Genel Sekreter Yardımcıları Cengiz Delibaş ve Sarp Kalkan, Sebze ve Meyve Komisyoncuları Dernek Başkanları ve temsilcileri katıldı.



ATB personeline yoğun eğitim programı

2019 yılı ile birlikte Ankara Ticaret Borsası (ATB) personeli için eğitimle dolu bir süreç ile başladı. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) uyguladığı yoğun eğitim dönemine, ATB personeli de aynı yoğunlukta katılım gösterdi.

IPARD Proje Hazırlama Eğitimi

TOBB ile Tarım ve Orman Bakanlığı arasında imzalanan Protokol kapsamında IPARD proje hazırlama eğitimleri tamamlandı.

Eğitilere IPARD desteklerinden faydalanabilen 42 ildeki 77 oda/borsadan yaklaşık 100 kişilik katılım gerçekleşti. ATB personelinin de yoğun katılımıyla gerçekleşen eğitim 5 gün sürdü.

Eğitimlerin ardından TOBB Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezi (MEYBEM) tarafından yapılacak sınav ile başarılı olan kişiler mesleki yeterlilik kapsamında belgelerini alabilecekler. Bu sayede yatırımcılar, projelerini ilgili ticaret borsalarının ve odalarının vereceği hizmet ile ücretsiz hazırlatabilme imkânı bulacaklar.

Stratejik Planlama Eğitimleri

Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi çalışmaları kapsamında, TOBB ev sahipliğinde, Akreditasyon Eğitimleri "Stratejik Planlama Eğitimi" gerçekleştirildi. ATB personelinin geniş kapsamlı katılımıyla yapılan eğitim iki günde tamamlandı.

Akredite Oda/Borsaların personeline yönelik düzenlenen eğitimde stratejik yönetim süreci, Akreditasyon Standardı beklentileriyle eşleştirilerek örnek uygulamalarla anlatıldı.

Akreditasyon Eğitimleri

Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi çalışmaları kapsamında, TOBB ev sahipliğinde, "ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi" eğitimi gerçekleştirildi.

Akredite Oda/Borsaların Genel Sekreter ve Akreditasyon Sorumlularına yönelik düzenlenen eğitimde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, örneklerle anlatıldı.



Türkiye'nin hayvan varlığı 2018'de artış gösterdi

2018 yılı hayvan varlığımız ve hayvansal üretim istatistikleri, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklandı. Yapılan tespitlere göre Türkiye'nin büyükbaş ve küçükbaş hayvan varlığı bir önceki yıla göre artış gösterdi.

Büyükbaş hayvan sayısı 2018 yılında bir önceki yıla göre %6,9 artarak 17 milyon 221 bin baş olarak gerçekleşti. Büyükbaş hayvanlar arasında yer alan sığır sayısı %6,9 artarak 17 milyon 43 bin baş olurken, manda sayısı %10,5 artış ile 178 bin 397 baş olarak gerçekleşti.

Küçükbaş hayvan sayısı 46,1 milyon baş oldu

Küçükbaş hayvan sayısı 2018 yılında bir önceki yıla göre %4,1 oranında artarak 46 milyon 117 bin baş olarak gerçekleşti. Küçükbaş hayvanlar arasında yer alan koyun sayısında bir önceki yıla göre %4,5 oranında bir artış meydana geldi ve 35 milyon 195 bin baş olarak gerçekleşti. Keçi sayısında ise yine bir önceki yıla göre %2,7 oranında bir artış meydana geldi ve 10 milyon 922 bin baş olarak gerçekleşti.

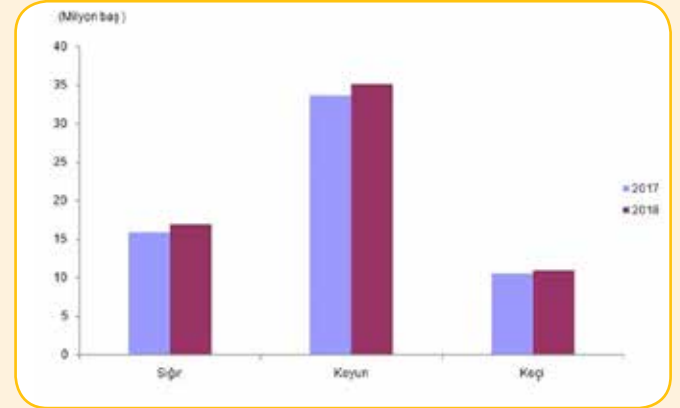
Toplam süt üretimi 22,1 milyon ton oldu

Toplam süt üretimi 2018 yılında bir önceki yıla göre %6,9 artarak 22 milyon 121 bin ton olarak gerçekleşti. Bu miktarın %90,6'sını inek sütü, %6,5'ini koyun sütü, %2,5'ini keçi sütü ve %0,3'ünü manda sütü oluşturdu.

Yapağı, tiftik, kıl üretimi artarken bal, balmumu, yaş ipek kozası üretimi azaldı

Bir önceki yıla göre yapağı üretimi %4,9, tiftik üretimi %4,2 ve kıl üretimi %3,5 arttı.

Hayvan sayıları, 2018



Bal üretimi 2018 yılında bir önceki yıla göre %5,7 azalarak 107 bin 920 ton, balmumu üretimi ise %11,2 azalarak 3 bin 987 ton oldu.

İpekböcekçiliği faaliyeti yapan köy sayısı bir önceki yıla göre %5,2 artarak 693 oldu. İpekböcekçiliğiyle uğraşan aile sayısı da %3,9 oranında artarak 2 bin 210 oldu. Açılan tohum kutusu sayısı bir önceki yıla göre %9,7 artarak 6 bin 238 adet, yaş ipek kozası ise bir önceki yıla göre %8 azalarak 94 ton olarak gerçekleşti.

Toplam kümes hayvanları sayısı bir önceki yıla göre %3,2 arttı

Yıl sonu itibarıyla et tavuğu sayısı %3,7 artışla 229 milyon 507 bin adet olurken, yumurta tavuğu sayısı %2,1 artışla 124 milyon 55 bin adet oldu. Hindi sayısı ise %4,4 artışla 4 milyon 43 bin adet oldu. 2018 yılında ördek sayısı %8,4, kaz sayısı ise %10,4 arttı.



RAPOR



Türkiye'de ve Dünya'da 2018 yılı hayvansal tarım değerlendirmesi



Ülkemizde 2018 yılı içinde en çok konuşulan konuların başında tarım ve hayvancılık yer almıştır. Özellikle kırmızı ette yaşanan sorunlar, hayvancılığımızı tartışma açmış ve yıl boyunca ülke gündeminden düşmemesine neden olmuştur. Tarım sektörleri arasında hayvancılık, katma değer yaratma imkânı en fazla olanıdır. Hayvancılık et, süt ve diğer hayvansal ürünler sanayii dışında, doğrudan hayvancılığa dayalı ilaç, yem ve hayvancılık ekipman sanayi kolları ile yeni istihdam alanları da yaratarak ekonomiye büyük katkı sağlamaktadır.

Ülkemiz, farklı iklim yapıları, değişik tür ve ırktan çeşitli hayvan varlığı ve halen büyük bir kısmı kırsal kesimde yaşayan nüfusu ile hayvancılık konusuna ayrı bir önem

vermesi gereken konumdadır. Ancak son yıllarda bütün gelişmiş ülkelerde hayvansal üretimin toplam tarımsal üretim içindeki payı giderek artarken ülkemizde böyle bir artış sağlanamamıştır. Bunun nedenleri bakım ve besleme hataları, çevresel faktörler, hayvanlarımızın genetik kapasitelerinin yetersizliği ile hayvancılığa hala tarımın bir kolu ve tarımın sigortası olarak bakılmasıdır.

Türkiye’de hayvan varlığı

Hayvancılık işletmelerinin en büyük giderini yem giderleri oluşturmaktadır. Yem giderleri hayvancılığın bazı dallarında toplam işletme giderlerinin %70 ine kadar ulaşmaktadır.

Mera şartlarında yapılan hayvancılık karlı bir hayvancılıktır. Bu nedenle hayvan beslemede önemli bir yeri olan çayır ve meralar büyük

önem taşımaktadır. Ülkemizde 1950’li yıllardan itibaren tarıma açılmış olan çayır ve meralar 40 milyon hektardan 12 milyon hektara düşmüştür. Bu azalmanın yanı sıra aşırı ve düzensiz otlatma sonucu mera arazileri ağır tahribata uğrayarak fakirleşmiş, verimliliğini kaybetmiş ve büyük ölçüde erozyona maruz kalmıştır. Mevcut meralar hayvan varlığımızın kaba yem ihtiyacını karşılayacak durumda değildir. Hayvancılığı gelişmiş ülkelerde kaba yem ihtiyacının %80-90’ı çayır meralardan karşılanırken, ülkemizde bu oran nadas alanları dahil %38’dir. Ülkemizde mera alanlarının azalmasının başlıca nedenleri, bu alanların işlemeli tarıma açılmasının yanı sıra erken ve aşırı, başka bir deyişle kontrolsüz ve bilinçsiz otlatmadır.

Tablo1: Türkiye'nin hayvan varlığı

Yıl	Toplam	Sığır	Toplamdaki Payı %	Manda	Koyun	Toplamdaki Payı %	Keçi	Toplamdaki
2011	44.793.487	12.386.337	27,7	97.632	25.031.565	55,9	7.277.953	16,2
2012	49.804.866	13.914.912	27,9	107.435	27.425.233	55,1	8.357.286	16,8
2013	53.042.643	14.415.257	27,2	117.591	29.284.247	55,2	9.225.548	17,4
2014	55.830.115	14.223.109	25,5	121.826	31.140.244	55,8	10.344.936	18,5
2015	56.051.937	13.994.071	25	133.766	31.507.934	56,2	10.416.166	18,6
2016	55.551.460	14.080.155	25,3	142.073	30.983.933	55,8	10.345.299	18,6
2017	60.417.333	15.943.586	26,4	161.439	33.677.636	55,7	10.634.672	17,6

Kaynak: Et ve Süt Kurumu

Ülkemizde büyükbaş ve küçükbaş hayvan varlığı sürekli azalmaktadır. Hayvanlardaki bu sayısal azalmaya karşılık, et ve süt verimi sığırlarda kısmen artarken, koyun ve keçilerde bir artış gözlenmemektedir. Gelişmiş ülkelerle kıyaslandığında ülkemizin hayvan varlığı bakımından önemli bir potansiyele sahip olmasına karşın, hayvansal ürünler yönünden düşük düzeyde olduğu görülmektedir.

Türkiye'de yıllara göre sığır-manda-koyun-keçi varlığı incelendiğinde toplamdaki % pay oranı sığırdan kısmen artarken, koyun varlığında azalma görülmektedir.

Türkiye'de büyükbaş et üretiminde kesilen etin payı 2017 yılında %87,8 iken küçükbaş etin payı %12 de kalmıştır.

Yıllar boyu izlenen tarım politikaları tarımda üreticiliği olumsuz etkilemiştir. Ülkemizde uzun yıllardır popülist eğilimlerin ağırlık kazanması sebebiyle, tarımda uygulanan destekleme politikaları ekonomiyi ve istikrar tedbirlerini olumsuz etkilemektedir. Serbest piyasa şartlarının tam oluşmaması, devletin tarımda belirleyici unsur olması ve bütçe dışı finansman kaynaklarına sıkça başvurulması maliyet artışlarını doğurmuş-

tur Bunun nedeni, ülkemizde taban fiyatlar belirlenirken, siyasi tercihler etkin olmuştur. Üretimde kalite ve verimliliğin düşük olması, belli bir ürün yelpazesine sahip olmayışımız, dünya piyasalarında Pazar kayıplarına neden olmaktadır.

Hayvan yetiştiriciliği

Hayvan yetiştiriciliğinin sorunlarının bir kısmı tarımın genel sorunlarından kaynaklanmaktadır. Sorunlar daha çok yetiştirme ve sağlıkla ilgili olmakla birlikte, önemli bir kısmı besleme ve yemleme ile yakından ilişkilidir.





Damızlığa ilişkin Sorunlar: Türkiye'deki ırkları genelde verim düzeyleri düşük ırklardır. Günümüzde hayvan yetiştiricileri kaliteli damızlık hayvan bulmakta zorlanmaktadır.

Hayvan yetiştiriciliğinde en büyük maliyet kaynağı yemdir. Ancak besi hayvanlarının tükettikleri yemlerin %70-80'i mera, otlak ve yayla gibi doğal alanlardan karşılanmadığı için yem giderleri diğer çiftlik hayvanlarına oranla daha maliyetlidir. Ancak bu durum, küçükbaş hayvan yetiştiriciliğinde tam tersi biz özellik göstermektedir. Küçükbaş hayvanların beslenmesine ilişkin sorunlara bakıldığında öncelikle kaliteli kaba yem açığı sorunu öne çıkmaktadır. Türkiye'de kaliteli kaba yem, çayır ve meralar ile yem bitkileri üretimi olmak üzere iki kaynaktan sağlanmaktadır.

Ülkemizde kaba yem açığının kapatılabilmesi için yapılması gerekenler şöyle özetlenebilir;

- Çayır ve meraların zamansız, aşırı ve düzensiz otlatılması engellenmeli, ıslahı üzerinde ciddiyle durulmalıdır.
- Meraların tespit, tahdit ve tahsis çalışmaları bitirilerek münavebeli otlatmaya geçilmelidir.
- Ekim nöbeti içerisinde yem bitkilerine yer verilmelidir.
- Anız atıkları hayvan yemi olarak değerlendirilmelidir.
- Sertifikalı yem bitkisi tohumu için verilen teşviklere devam edilmelidir
- Bitkileri üretiminin artırılması için hububat ve endüstri bitkileri ile rekabet güçleri artırılmalıdır.
- Yem bitkileri ekiliş alanlarını artırmak için ekiliş alanlarına göre desteklerin kademeli olarak artırılması gereklidir.
- Silajlık yem bitkisi yetiştirme ve silaj yapımı konusundaki teşvikler artırılmalıdır.
- Balya silajı yapımı gibi yeni kaba yem muhafaza yöntemleri yaygınlaştırılmalıdır.

Tablo-2. Büyükbaş Et Üretimi

Yıl	Toplam Büyükbaş	Kesilen Büyükbaş	Kesilen Büyükbaş Payı	Büyükbaş Et Üretimi
2010	11.454.526	2.617.966	22,9	621.971
2011	12.483.969	2.579.020	20,7	646.520
2012	14.022.347	2.798.460	20	801.080
2013	14.532.848	3.433.126	23,6	869.628
2014	14.344.935	3.714.457	25,9	882.524
2015	14.127.837	3.766.486	26,7	1.015.251
2016	14.222.228	3.901.806	27,4	1.059.546
2017	16.105.025	3.608.238	22,4	988.821

Kaynak: Et ve Süt Kurumu

Tablo 3. Türkiye’de küçükbaş hayvan varlığı

Yıl	Koyun (Yerli) (Baş)	Koyun (Merinos) (Baş)	Keçi (Kıl) (Baş)	Keçi (Tiftik) (Baş)
2011	23.811.036	1.220.529	7.126.862	151.091
2012	25.892.582	1.532.651	8.199.184	158.102
2013	27.485.166	1.799.081	9.059.259	166.289
2014	29.033.981	2.106.263	10.167.125	177.811
2015	29.302.358	2.205.576	10.210.338	205.828
2016	28.832.669	2.151.264	10.137.534	207.765
2017	31.257.408	2.420.228	10.419.027	215.645

Kaynak: TÜİK

Türkiye’de hayvancılıkta yaşanan sorunlar:

Ülkemizde hayvancılıkta yaşanan sorunları yedi ana başlık altında değerlendirmek mümkündür:

1. Hayvan ırklarının ıslahı: Mevcut sığır sayısının yüzde 36’sı ve koyun sayısının yüzde 97’si düşük verimli yerli ırklardan oluşmaktadır. Hayvancılığın ıslahına gerekli önem verilmediğinden dolayı verimlilik oldukça düşüktür.
2. İşletme büyüklüklerinin: Optimum işletme büyüklüğü tespit edilerek üretim yapılmalıdır. Küçük işletmelerde maliyet dezavantajı işletmeler için büyük bir problemdir.
3. Tarım teknolojilerinin uygulanamaması: Gelişen dünyanın gereksinimlerine cevap vermeyen



Tablo 4. Türkiye’de küçükbaş et üretimi

Yıl	Toplam Küçükbaş	Kesilen Küçükbaş	Kesilen Küçükbaş Payı	Küçükbaş Et Üretimi	Küçükbaş Etin Payı
2011	32.309.518	6.733.638	20,8	130.394	17
2012	35.782.519	5.467.921	15,3	114.764	13
2013	38.509.795	6.299.135	16,4	126.497	13
2014	14.485.180	6.767.528	16,3	125.747	12
2015	41.924.100	7.007.652	16,7	134.011	12
2016	41.329.232	5.839.980	14,1	113.496	10
2017	44.312.308	7.203.204	16,3	137.583	12

Kaynak: Et ve Süt Kurumu

emek-yoğun ve sağlıksız üretim yapan işletmeler kaliteli üretimden uzaklaşmakta ve yok olmaya mahkûm olmaktadır.

4. Yem fiyatları ile ürün fiyatları arasındaki dengesizlik: Yem fiyatlarının pahalılığı yüzünden üretim yapamaz hale gelen hayvancılık işletmelerinde, ürün fiyatlarına paralel yem fiyatı uygulanmasının yapılmasının hiç şüphesiz maliyetlerini düşürerek daha ucuza üretim yapmalarına imkân sağlayacaktır.

5. Hayvan hastalıkları ile mücadelenin yetersiz oluşu: Yeterli derecede bilinçli olmayan kişilerce yönetilen ve kırsal kesimde geleneksel yöntemlerle üretim yapmaya çalışan işletmelerin varlığı hayvan hastalıklarının bertaraf edilmesinde sıkıntılara yol açmaktadır.

6. Pazarlama zincirinin yetersizliği: Örgütlenmenin oldukça zayıf olduğu bu sektörde pazarlama zincirinin de uzunluğunu göz önüne aldığınızda üreticilerin

yaşadığı sıkıntılarının hiç de hafife alınmayacak, oldukça büyük sorunlar olduğu görülmektedir. Üretici Birlikleri ticari faaliyetler yapmak yerine hayvancılığın önündeki sorunları giderecek çözümlere odaklanmalıdır.

7. Çiftçinin eğitilmesi, AR-GE faaliyetleri: ihracata yönelik çeşitlerin geliştirilmesi, kalitenin geliştirilmesi, piyasa araştırmaları, promosyon gibi faaliyetlere yönelmelidir.





Hollanda

Ülke Kimlik Kartı

Resmi Adı	: Hollanda Krallığı
Yönetim Biçimi	: Parlamenter sistem, Anayasal monarşi
Başkent	: Amsterdam
Nüfus	: 143.700.000
Para birimi	: Euro
Etnik gruplar	: %78,6 Hollandalı, %5,9 AB vatandaşı, %2,4 Türkler, %2,2 Endonezyalılar, %2,2 Faslılar, %2,1 Surinamlılar, 0,9 Hollanda Karayiplisi, %5,7 diğer

Hollanda ismi aslında sadece ülkenin kuzeybatı kısmından Birleşik Hollanda Krallığı'nın en önemli eyaleti olan Hollanda Eyaleti'nden gelmektedir. Kısaca Hollanda olarak adlandırılmaktadır. 19. yüzyılın ikinci yarısından itibaren bu eyalet iki ayrı eyalete bölünmüştür: Kuzey Hollanda (Başkent: Haarlem) ve Güney Hollanda (Başkent Lahey: Den Haag). Felemenkçede "Hollanda" ifadesi sadece bu iki eyalet için kullanılır.

Hollanda'nın dışındaki ülkelerde Hollandalılar genellikle "Hollandalı" olarak adlandırılırlar ve Hollanda



turizm endüstrisi ve diğer endüstriler de ülkelerini "Hollanda" olarak pazarlamaktadırlar (hem İngilizcede hem de Almancada). Hollanda eyaletinden gelmeyen Hollandalılar, ismi veren bölge olan Hollanda'nın ülkenin geri kalan bölümlerinde herkes tarafından sevilmediği için, "Nederland" için "Hollanda" adına ve "Nederlander" için "Hollandalı" adına belli bir antipati beslemektedirler.

İngilizce "Dutch" adı, "duutsc" gibi Orta Hollanda biçimlerinden ortaya çıkmıştır. "Duutcs" ve "dietsc" gibi Orta Hollanda biçimleri halk arasında konuşulan lehçelerin adlarıdır ve bu lehçelerin, yönetimin, bilimin ve kilisenin dili olan Latince'den ayırt edilmesine yarımışlardır. "Dutch" ve "duutsc" biçimleri Almanca bir kelime olan "deutsch" ile bağlantılıdır ve aynı kökenden gelir. Fransızlar ise bu bölgeyi Pays-Bas yani 'alçak ülke' olarak tanımlarlar.

Coğrafyası:

Ülke üç büyük nehir tarafından iki ana bölgeye bölünür. Bu nehirler Ren ve onun ana kolları olan Waal ile Meuse nehirleridir. Bu nehirler tarihte derebeylikler arasındaki sınırı oluşturduğundan birtakım kültürel farklılıklara yol açmıştır.

Hollanda'nın güneybatısı bir nehir deltasıdır ve Scheldt Nehri'nin iki kolu buradan denize dökülür. Ren nehrinin sadece bir kolu kuzeydoğuya doğru akar, bu da IJssel Nehri'dir ve IJsselmeer'e dökülür. Bu nehir de dil açısından bir bölünme yaratır, nehrin doğusunda yaşayanlar Hollanda Aşağı Saksoncası ağını konuşurlar.

Ülkenin toprakları Kuvaterner döneminde oluşmuştur. Toprakları genelde alüvyon, buzultaş, çökeller ve kilden oluşur.

Hollanda'nın büyük bölümü deniz seviyesinin altında yer alır. Ülkenin Avrupa'daki topraklarındaki en yüksek nokta 322 metre yüksekliğiyle Vaalserberg tepesidir.

1287 yılında meydana gelen St. Lucia Seli ülkede 50 bin kişinin hayatını kaybetmesine sebep oldu ve bu özelliğiyle tarihteki en ölümcül sellerden biridir.[7] Hollanda'daki son büyük sel 1953 yılında meydana geldi, selde Hollanda'nın tarım yapılan topraklarının %9'u sular altında kaldı, ülkede 1835 kişi hayatını kaybetti.

Ülkede denizden kazanılan çok miktarda toprak mevcuttur. 1930'larda yapılan Zuiderzeewerken çalışmasında, denizden yaklaşık 2500 kilometrekare toprak kazanıldı. Denizden toprak kazanma amaçlı çalışmalarda elde edilen arazilere polder adı verilmektedir.

Hollanda'nın Tarımı:

Konya'nın yüz ölçümü 38 bin kilometrekare, tarımda rekorlar kıran Hollanda'nın yüz ölçümü ise sadece 41 bin kilometrekare. Konya'dan çok az büyük olan Hollanda'nın 2017 yılı tarımsal ihracatı 100 milyar Euro.

Hollanda'nın tarımdaki başarısı

tesadüf değil. Başarının sırrı, verimli üretim modeli, Ar-Ge, kooperatifleşme, pazarlama ve piyasa denetimi gibi faktörlerin ileri derecede gelişmiş olmasının altında gizli.

Avrupa'nın en küçük ve en yoğun nüfusuna sahip olan Hollanda'nın tarım alanları Türkiye yüzölçümünün yedide biri kadar ama 2014'te gerçekleştirdiği tarımsal ihracat 80.7 milyar Euro (90 milyar Dolar) seviyesinde. 2017 yılındaki tarım ihracatı ise 91,7 milyar Euro. Bu rakamlara Tarım Teknolojileri, Tarım alet ve edevatları da eklendiğinde ihracat rakamınının 100 milyar avroyu geçtiği biliniyor. ABD'den sonra dünyanın en büyük ikinci tarım ihracatçısı olması, Hollanda'nın tarım konusu açıldığında gündeme gelmesinin ana sebeplerinden birisi hiç şüphesiz.

Topraklarının yüzde 40'ı deniz seviyesinin altında olmasına rağmen

nasıl oluyor da rekor üstüne rekor kırıyor Hollanda? Biyoçeşitliliğin Avrupa'da en az olduğu ülke konumundaki Hollanda nasıl oldu da kıt kaynak ve zor şartlara rağmen tarımda böyle bir ekonomik güce, kapasiteye ulaştı?

Hollanda dünyadaki 16. en büyük ekonomiye sahiptir ve kişi başına düşen yazılı gayri safi yurtiçi hasıla sıralamasında 7. sıradadır. 1997-2000 yılları arasında yıllık büyüme Avrupa ortalamasının oldukça üstünde olan %4 civarında seyretti. 2001-2005 yılları arasında büyüme tüm dünyayla birlikte yavaşladı, 2007'nin üçüncü çeyreğinde yeniden %4.1'e çıktı. Eurostat'a göre Hollanda'da işsizlik oranı Ekim 2011 itibarı ile %4.8'dir ve bu AB ülkeleri arasındaki en düşük orandır.

Bugün, tarım ve bahçe bitkileri sektöründeki işletme sayısı 65 bini aşan Hollanda'nın sadece en büyük 5 tarımsal ihracat ürününün

toplam değeri 34.8 milyar Euro'yu buluyor. Hollanda, süs bitkileri ve sebze ihracatında dünya lideri, et ihracatında dünya dördüncüsü, süt ve süt ürünlerinde dünya üçüncüsü, sıvı ve katı yağ ihracatında ise dünya dördüncüsü.

Hollanda, ABD ve Fransa ile birlikte dünyanın en büyük ilk 3 tarım ihracatçısı konumunda. Başarının en büyük sebebi ise uzun vadeli sürdürülebilir tarım politikaları.

Toprak az ve kıymetli

Yoğun nüfus nedeniyle kişi başına düşen toprak parçasının kısıtlı olması Hollanda'yı verimlilikte ve tarım teknolojilerinde dünyanın en önemli ülkesi haline getirdi. Hollanda topraklarının neredeyse yarısı deniz seviyesinin en az bir metre altında bulunuyor. Hollandalıların su ile savaşı uzun bir tarihe dayanıyor. Ülkenin neredeyse yüzde 60'ı suyla mücadele sonucu kazanılan



topraklardan oluşuyor. Yani deniz seviyesinin altında kalan toprakların doldurulması ile elde ediliyor. Bu yüzden toprak çok kıymetli ve herkes bunun farkında. Toprak, su ve tohumuna sahip çıkan Hollanda o yüzden et, süt, kesme çiçek, çiçek soğanı ve tohum gibi birçok tarım ürünü üretiminde dünyanın ilk 3 ülkesi arasında yer alıyor.

Mezart sistemi

Hollanda'nın tarım ve özellikle süt bitkisi sektöründeki başarısında kooperatiflerin ve mezart sisteminin payı büyük. Mezart sistemi üreticilerin belli bir kalite seviyesini sürdürmesini sağlıyor. Her firmanın alıcılara yol gösteren kalite ve güven endeksi bulunuyor.

Mezatta ürünlerinin kalitesini kontrol eden üreticiler 'takdir' ediliyor. Eğer bir çiçeğin yaprağı yoksa, ya da biri eksikse ya da herhangi bir sorunu varsa bunun mezart için doldurulan belgelerde



bildirilmesi gerekiyor. Aksi takdirde mezart tarafından üreticilere verilen 'güven endeksi' düşürülüyor.

Hollanda'nın gelişmiş lojistik, mezart ve kooperatif sistemine

rağmen çiftçiler için şartlar yine de kolay değil. Değişen iklim koşulları ve buna bağlı fiyatlar tıpkı diğer çiftçiler gibi Hollandalıları da en çok endişelendiren konular arasında.

Türkiye ile Ticaret

Türklerle Hollandalılar arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin geçmişi 400 yıl öncesine dayanmaktadır. Osmanlı İmparatorluğu'nun daveti üzerine ilk Hollanda elçisi 1612 yılında İstanbul'a gelmiştir. 1855 yılında Lahey'de açılan büyükelçiliğimize 1859 yılında Yahya Karaca Paşa atanmıştır. O dönemde Osmanlı-Hollanda ilişkilerinde başlıca konu ticarettir. Hollandalı tüccarlar tarafından satın alınan başlıca ürünler, Suriye ve İran'dan ipek, Asya'dan da baharat olmuştur. 17'nci yüzyılda Türkiye, Hollanda'ya yün ve pamuk ihraç etmeye başlamış, Hollanda da buna karşılık İstanbul ve İzmir'e pamuklu ve yünlü kumaş satmıştır. 19'uncu yüzyılda ise Hollanda'ya ihraç ettiğimiz en önemli ürün tütün olmuştur.

Cumhuriyetin ilanından sonra Türkiye ile Hollanda arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin güçlendirilmesi için 1934'te Türk-Hollanda Derneği kurulmuştur. Derneğin kuruluş anlaşması her iki ülkenin devlet başkanları olan Atatürk ve Kraliçe Wilhelmina tarafından imzalanmıştır. Bu olaydan önce 1930'da ise Hollanda'nın çok uluslu şirketi olan Philips, Türk Philips Ltd. olarak Türkiye'de faaliyete başlamıştır.

Türkiye ile Hollanda arasındaki ticari ilişkiler, Türkiye ekonomisinin 1980'li yılların başında dışa açılmasından sonra gelişme göstermiştir. Öte yandan, 1996 yılında AB ile Türkiye arasında imzalanan Gümrük Birliği Anlaşması ile birlikte diğer Avrupa ülkeleriyle olduğu gibi, Türkiye ile Hollanda arasındaki sanayi ürünleri ticaretinde uygulanan gümrük vergileri kaldırılmış ve bu durum iki ülke arasındaki ticaretin artmasını sağlamıştır.

Türkiye ile Hollanda arasındaki ticaret hacmi, hem ihracat hem de ithalattaki artışlarla devamlı bir artış trendi içerisinde. 2015 yılından bu yana iki ülke arasındaki dış ticarete ülkemiz lehine dış ticaret fazlası gerçekleşmektedir.

Türkiye-Hollanda Yatırım İlişkileri

Türkiye'nin 2017 yılında yurtdışına gerçekleştirdiği 3,18 milyar \$ değerindeki toplam yurtdışı doğrudan yatırımda, Hollanda 734

milyon \$ % 23,1 pay ile 2. sırada (ABD 820 milyon \$ ile birinci, TCMB) yer almaktadır.

2017 yılında yurtdışından Türkiye'ye gelen 7,44 milyar \$ değerindeki toplam doğrudan yatırımda, Hollanda 1,77 milyar \$ % 23,8 pay ile birinci sıradadır (TCMB).

Toplam yabancı sermayeli firma sayısı açısından da, Alman ve İngiliz firmalardan sonra, Hollandalı firmalar üçüncü sırada gelmektedir.

Ticareti Etkileyen Kültürel Faktörler

Hollandalılar planlı ve çok önceden belirlenmiş programları dahilinde çalışmalarını ile bilinmektedir. Bu nedenle de randevuları çok önceden, hatta aylar öncesinden almak ve randevu saatlerine uymak önem taşımaktadır. Birkaç gün öncesinden, hatta birkaç hafta öncesinden bir firma ya da kuruluştan randevu almak pek mümkün değildir. Bunun nedenlerinden birisi, yukarıda da belirtildiği gibi, Hollandalıların iş etiği ve kültürel özellikleri sonucu, bu konuda yayınlanan kitaplarda da belirtildiği üzere, planlı ve organize bir şekilde çalışma özellikleri olduğu bilinmektedir.

Hollanda'daki işyeri ve diğer kurumlarda iş bölümü tanımı detaylı bir şekilde yapılmış olup, firma ya da kurum içinde ilgili kişi hastalık ya da tatil nedeniyle ofiste olmadığı takdirde, kendisi dönene kadar ya da eğer varsa yerine bakacak kişiye ulaşana kadar epeyce vakit geçmektedir. Ayrıca, Hollanda iş yasalarına göre çalışanların hakları çok iyi güvence altına alınmış olup, hastalık veya diğer nedenlerle, çalışanların, haftalara, hatta aylara ulaşan izinler almaları sık karşılaşılan bir durumdur. Bu da, bir iş konusunda daha önce görüşülen bir kişiye ertesi gün veya uzun bir süre ulaşamamak ve işlerin aksaması anlamına gelmektedir.

Hollanda'nın AB ülkeleri içerisinde yaklaşık % 40'lık bir oranla part-time çalışan kişi sayısının en fazla olduğu ülke olması ve bu nedenle, bir iş konusunda görüşülmüş bir kişiye haftanın bir veya iki günü, ayrıca izin de almışsa üç veya daha fazla gün ulaşılamaması anlamına gelmektedir. Tüm bu nedenlerden dolayı, bazen bir firma ya da kuruluştan randevu alabilmek, haftalarca sürebilmektedir.

Türkiye- Hollanda Ticaretinin Seyri (Milyon \$)

Yıllar	İhracat	İhracat Değişim %	Genel İhracata Oranı %	İthalat	İthalat Değişim %	Genel İthalata Oranı %	Hacim	Denge
2005	2.469,6	15,5	3,36	2.151,6	12,8	1,84	4.621,2	318,0
2006	2.539,3	2,8	2,97	2.160,1	0,4	1,55	4.699,4	379,1
2007	3.018,9	18,9	2,81	2.655,0	22,9	1,56	5.673,9	363,8
2008	3.143,8	4,1	2,38	3.056,3	15,1	1,51	6.200,2	87,5
2009	2.124,0	-32,4	2,08	2.543,1	-16,8	1,80	4.667,0	-419,1
2010	2.461,4	15,9	2,16	3.156,0	24,1	1,70	5.617,4	-694,6
2011	3.243,1	31,8	2,40	4.005,0	26,9	1,66	7.248,0	-761,9
2012	3.244,4	0,0	2,13	3.660,6	-8,6	1,55	6.905,0	-416,3
2013	3.538,0	9,1	2,33	3.363,6	-8,1	1,34	6.901,6	174,5
2014	3.458,7	-2,2	2,19	3.564,4	6,0	1,47	7.023,1	-105,7
2015	3.154,9	-8,8	2,19	2.914,4	-18,2	1,41	6.069,2	240,5
2016	3.589,4	13,8	2,52	3.014,8	3,4	1,52	6.604,2	574,6
2017 / (1-12)	3.864,5	7,7	2,46	3.747,6	24,3	1,60	7.612,1	116,9
2018 / (1-12)	4.778,1	23,6	2,84	3.304,6	-11,8	1,48	8.082,7	1.473,5

Kaynak: TÜİK (Bakanlık sisteminden)

Tarımda uzmanlaşma

Hollanda'nın tarım alanında ilerlemesinin en önemli nedenlerinden birisi uzmanlaşma. Seralar ve üreticiler çoğunlukla tek bir ürün üzerine uzmanlaşıyor. Hollandalı şirketlere kendi

ürünlerinde deneyim kazanma, eğitim ve eğitilmiş iş gücü, lojistik ve teknolojik yatırım anlamında avantaj sağlıyor. Ancak tek bir ürün üretmenin riski de büyük. Farklı ürünler yetiştirerek riskleri dağıtan üreticiler de bulunuyor.

Hollanda'da da tarım yapan nüfus azalıyor fakat buna rağmen tarıma ayrılan alanların büyüklüğü aynı kalıyor. Bu yüzden çalışmaya devam eden çiftlikler tarım alanlarını giderek büyütüyor.

Üretim devlet kontrolünde

Devlet ve üreticiler her yıl ne kadar alanda ne kadar ürün ekileceği konusunda planlı ve programlı bir çalışma yürütüyor. Yılbaşında devlete üreteceğiniz ürün için ne kadar alan ayıracağınızı bildirmeniz gerekiyor. Buna göre de alacağınız yardımlar hesaplanıyor. Bu yardımları kurallara uydunuz sürece alabiliyorsunuz.

Hollanda'da üniversitelerin tarımda odaklandığı ana konuların başında, gıda üretimi, gıda tüketim artışı, yaşam alanı, gıda sağlığı ve geçim var. Üniversitelerin gıda üretimi konusunda asıl odak noktası az girdi ile iki katı ürün olarak verimi artırmak. Buna "24'üncü Yüzyıl" tarımı deniyor.

